

**Overzicht (concept-)zienswijzen raden m.b.t. begrotingswijziging 2018, begroting 2019 en kaderbrief**  
 Datum : 3 juli 2018

Deelnemer	Def./ concept	Zienswijzen
De Wolden	Definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Niet eens met wijze van toepassing verrekensystematiek Is alleen toegepast op nDM en niet op het totaal, wat in afwijking is met de afspraak in het AB van 30-11-2015. Bij toepassing op het totaal overeenkomstig besluit AB is er geen overschrijding van 25%. Indien de begrotingen hier niet op worden aangepast wordt overwogen de taken nDM (deels) op de markt te zetten. De gehanteerde verrekensystematiek vraagt daarom om een evaluatie en nadere uitwerking op korte termijn.</li> <li>2. Zorg dat de basis van de organisatie z.s.m. op orde komt met focus op de 3 prioprojecten</li> <li>3. Zet in op productie i.p.v. projecten</li> <li>4. Investeer in grip en inzicht om afgenomen vertrouwen terug te winnen en informeer tijdig over voortgang van het JP 2018 met gesignaleerde onzekerheden zodat tijdig bestuurlijk kan worden bijgestuurd</li> </ol>
Coevorden	Ongewijzigd vastgesteld	<p>Ingestemd met alle stukken, met aandringen om bij ontwikkelprogramma ook de kwaliteit van de dienstverlening mee te nemen. Hechten waarde aan kwartaalrapportages met vorderingen 3 prioprojecten, ontwikkelprogramma en besteding van (extra) middelen. Na op orde brengen van de basis : opstarten van fundamentele evaluatie van taken en opdrachten, te koppelen aan de evaluatie Drentse Maat.</p>
Aa en Hunze	Ongewijzigd vastgesteld	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2020 gaan we uit van bereiken van toekomstbestendige en robuuste organisatie</li> <li>2. Professionalisering financiële functie : zorgen over beschikbaarheid van betrouwbare monitoringsgegevens. Wil tijdig en volledig geïnformeerd worden over productie-ureninzet voor tijdige bijsturing</li> <li>3. Productie heeft prioriteit. Bij tekort samen met deelnemers zoeken naar oplossing. Projecten uitstellen of schrappen is een mogelijkheid. Dit ter borging van minimale uitvoeringsniveau</li> <li>4. Ontwikkelprogramma : de opdracht voor het OP tot stand laten komen in gezamenlijkheid met de bevoegde gezagen</li> <li>5. Evaluatie verrekening systematiek : verwachten op korte termijn een evaluatie van de huidige verrekening systematiek. Staat achter solidariteit en redelijkheids criterium. Huidige wijze de meest passende?</li> </ol>
Noordenveld	definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2020 gaan we uit van bereiken van toekomstbestendige en robuuste organisatie</li> <li>2. Voorgestelde extra middelen zijn weliswaar nodig, maar vormen tevens een grens. mocht er de komende jaren om extra middelen worden gevraagd dan zal in dat geval serieus door de RUD moeten worden bezuinigd.</li> <li>3. Professionalisering financiële functie : zorgen over beschikbaarheid van betrouwbare monitoringsgegevens. Wil tijdig en volledig geïnformeerd worden over productie-ureninzet voor tijdige bijsturing</li> <li>4. Productie heeft prioriteit. Bij tekort samen met deelnemers zoeken naar oplossing. Projecten uitstellen of schrappen is een mogelijkheid. Dit ter borging van minimale uitvoeringsniveau</li> <li>5. Ontwikkelprogramma : de opdracht voor het ontwikkelprogramma tot stand laten komen in gezamenlijkheid met de bevoegde gezagen</li> <li>6. Evaluatie verrekening systematiek : verwachten op korte termijn een evaluatie van de huidige verrekening systematiek. Staat achter solidariteit en redelijkheids criterium. Huidige wijze de meest passende?</li> </ol>
Tynaarlo	definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Professionalisering financiële functie : zien positieve ontwikkelingen maar zorgen over beschikbaarheid (tijdig) van monitorgegevens.</li> <li>2. Productie prio : andere keuze bij achterblijvende productie dan voorgelegd ( extra middelen of naar beneden bijstellen productie) : schrappen en uitstellen van projecten. Productie gaat voor projecten. Bij evt. tekort bij productie dit meenemen in voorstel richting deelnemers</li> <li>3. Opstellen van ontwikkelprogramma wenselijk om dit in gezamenlijkheid te doen. Hechten grote waarde aan monitoring van de acties die voortvloeien uit het rapport SvdL : actief informeren</li> <li>4. Evaluatie verrekening systematiek (nDM) Staan achter solidariteit en redelijkheidsprincipe. Vraag is of huidige de mest passende is.</li> <li>5. Met verhoging van de deelnemersbijdrage in begrotingswijziging en uitvoeren van ontwikkelprogramma gaan we uit dat de basis op orde komt en de RUD vanaf 2020 robuust en toekomstbestendig. Indien niet : tijdig op de hoogte zodat sturing mogelijk is.</li> </ol>
Assen	definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Professionalisering financiële functie : zien positieve ontwikkelingen maar zorgen</li> </ol>

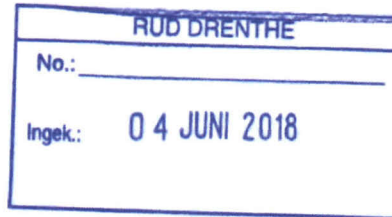
		<p>over beschikbaarheid (tijdig) van monitorgegevens.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Productie prio : andere keuze bij achterblijvende productie dan voorgelegd ( extra middelen of naar beneden bijstellen productie) : schrappen en uitstellen van projecten. Productie gaat voor projecten. Bij evt. tekort bij productie dit meenemen in voorstel richting deelnemers.</li> <li>Opstellen van ontwikkelprogramma wenselijk om dit in gezamenlijkheid te doen.</li> <li>Evaluatie verrekening systematiek (nDM) Staan achter solidariteit en redelijkheidsprincipe. Vraag is of huidige de mest passende is. Verwachten op korte termijn een evaluatie.</li> <li>Met verhoging van de deelnemersbijdrage in begrotingswijziging en uitvoeren van ontwikkelprogramma gaan we uit dat de basis op orde komt en de RUD vanaf 202 robuust en toekomstbestendig. Indien niet : tijdig op de hoogte zodat sturing mogelijk is.</li> </ol>
Meppel	Definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>Zorgen over verbetertraject voortgang (beperkt), overleg voor een mogelijke extra bijdrage is mogelijk indien : <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Eerst basis op orde via de 3 prio projecten</li> <li>B. voorkomen verder oplopen van productieachterstanden</li> <li>C. verbeteren aanleveren bestuurlijke stukken en rapportages over de kwaliteit en kwantiteit van productie/bedrijfsvoering</li> </ul> </li> <li>Uitgangspunt is dat RUD taken uitvoert binnen de begrotingen voor 2018 en 2019. Een mogelijke extra bijdrage zoals in de kaderbrief tv ontwikkelprogramma en/of jaarprogramma 2019 is nu nog niet aan de orde.</li> <li>Veranderende rol van deelnemers : constructief in meedenken en werken, samen processen op orde brengen, verzoeken mede-eigenaren om actieve opstelling hierbij</li> </ol>
Emmen	Ongewijzigd vastgesteld	<ol style="list-style-type: none"> <li>De RUD Drenthe moet zich richten op het op orde brengen van de bedrijfsvoering en de uitvoering van haar basis taken. Hierbij dient de focus te liggen op de al opgestarte drie prioritaire projecten.</li> <li>De RUD Drenthe moet zich inspannen om het afgenomen vertrouwen in de bedrijfsvoering te herstellen door meer grip te krijgen op de bedrijfsvoering, beter inzicht te geven in wat de RUD Drenthe doet en wat de financiële consequenties zijn.</li> <li>De RUD Drenthe dient de prioriteit te leggen op het realiseren van de productie in plaats van de focus te leggen op andere projecten.</li> <li>Dat de nu voorgestelde extra financiële middelen onvermijdelijk zijn. Hierbij is wel de grens bereikt. Extra financiële middelen zullen de komende jaren niet ter beschikking worden gesteld. Dit betekent dat dan bezuinigd moet worden op de niet op productie gerichte projecten.</li> <li>Dat de RUD Drenthe uiterlijk juli 2018 (helpt van het jaar) informatie verstrekt over de voortgang van het jaarprogramma 2018 en de gesignaleerde onzekerheden zodat op bestuurlijk niveau tijdig kan worden bijgestuurd.</li> </ol>
Hoogeveen	Definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>Richten op orde brengen van de bedrijfsvoering en de uitvoering van haar basistaken. Focus hierbij op de 3 prio projecten</li> <li>Inspannen om afgenomen vertrouwen in bedrijfsvoering te herstellen door meer grip te krijgen op de bedrijfsvoering en beter inzicht te geven wat gedaan wordt en wat de financiële gevolgen zijn</li> <li>Prioriteit leggen op het realiseren van de productie i.p.v. focus op andere projecten</li> <li>De voorgestelde extra financiële middelen zijn onvermijdelijk, maar de grens is bereikt. Extra financiële middelen zullen komende jaren niet ter beschikking worden gesteld. Dat betekent dat dan bezuinigd moet worden op de niet op productie gerichte projecten (mede ingegeven op te veel betaald t.o.v. jaarraming in 2016 aan nDM)</li> <li>Uiterlijk juli 2018 (helpt van het jaar) informatie verstrekken over voortgang van JP 2018 en gesignaleerde onzekerheden zodat tijdig bestuurlijk kan worden bijgestuurd.</li> </ol>
Westerveld	definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>Belangrijk de ontwikkelingen (SvdL) doorzetten en vaart inhouden met informering (Financiële gevolge) hiervan</li> <li>Begrip voor noodzaak van bijgestelde bijdrage, maar plafond begint in zicht te raken : realisatie werkzaamheden blijft achter terwijl de bijdrage omhoog gaat</li> <li>Gaan uit dat verhoging grotendeels incidenteel is en in ieder geval na 2020 niet meer voor zal komen</li> <li>Vertrouwen in toekomst en op hoogte houden van ontwikkelingen</li> </ol>
Borger-Odoorn	definitief	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bewust van de forse opgave waar de RUD voorstaat n.a.v. doorlichting SvdL : tijd voor nodig, tijd wordt gegund. Vertrouwen op verbeteringen door ontwikkelprogramma, wat getoetst zal worden tijdens de in 2019 geplande evaluatie.</li> </ol>



		<ol style="list-style-type: none"> <li>2. De uitvoering van taken (VG, TZ en HH) lijden ernstig onder de bij de RUD gesignaleerde problemen. Mocht blijken dat de RUD er niet in slaagt de komende tijd orde op zaken te stellen dan conclusies gaan trekken op basis van art.34 GR evaluatie.</li> <li>3. Tijdig aanleveren van jaarrekening conform GR : dus niet op 16/4 maar uiterlijk op 15/4</li> </ol>
Midden Drenthe	Ongewijzigd vastgesteld	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Focus op productie. Bij tekort samen met deelnemers zoeken naar oplossing. Projecten uitstellen of schrappen is een mogelijkheid.</li> <li>2. Zorg voor betrouwbare en tijdige monitoring op productie en uren, zodat bijsturen vanuit de deelnemers mogelijk is</li> <li>3. Zorg voor overeenstemming tussen deelnemers en RUD over het ontwikkelprogramma</li> <li>4. Zorg voor tijdige aanlevering van financiële stukken</li> <li>5. Zorg op korte termijn voor een evaluatie van de huidige verreken systematiek en leg een nieuw voorstel hieromtrent voor aan het AB. Hanteer hierbij het gelijkheids- en redelijkheidsprincipe. Verrekening zou plaats moeten vinden op basis van de werkelijk afgenomen uren. De situatie en het daarbij behorende bedrag waarbij iedere deelnemer net binnen de 25% blijft zou als risico binnen de begroting moeten worden opgenomen.</li> <li>6. Met verhoging van de deelnemersbijdrage in begrotingswijziging en uitvoeren van ontwikkelprogramma gaan we uit dat de basis op orde komt en de RUD vanaf 2020 robuust en toekomstbestendig. Indien niet : tijdig op de hoogte zodat sturing mogelijk is.</li> </ol>
Provincie Drenthe		<p><i>Zienschrijven/opmerkingen commissie OGB 20 juni 2018:</i></p> <p>Vanuit de statengriffie is aangegeven dat de opmerkingen die zijn gemaakt door de commissieleden in de commissie OGB (20 juni) moeten worden beschouwd als een zienschrijve. Overigens waren de fracties verdeeld..Voor de commissie OGB is duidelijk dat de RUDD nog niet in control is en het noodzakelijk is dat de provincie strak blijft toezien op het doorvoeren van de gewenste efficiencyverbeteringen. Bijgaand de meest gemaakte opmerkingen van de commissieleden:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Waarom wordt het capaciteitstekort ten laste gebracht van de Drentse Maat? De productie Drentse Maat moet prioriteit hebben boven de activiteiten NDM. Het niet uitvoeren van de Drentse Maat taken mag dan ok niet aan de orde zijn.</li> <li>2. Men wil niet dat Drenthe onveiliger wordt c.q. er gevaar wordt gelopen: kunnen we nog wel voldaan aan de wettelijke kwaliteitseisen?</li> <li>3. Waarom zijn de risico's niet beschreven en wanneer is er we duidelijkheid en kunnen we de doorrekening van de gemelde onzekerheden verwachten?</li> <li>4. De RUDD is een belangrijke zo niet de belangrijkste uitvoeringsorganisatie en moet dus ook in de gelegenheid worden gesteld om al haar taken goed uit te voeren.</li> </ol>







**Postadres**  
Postbus 93  
9460 AB Gieten

**Bezoekadres**  
Spiekersteeg 1, Gieten  
Tel.: 14 0592  
www.aaenhunze.nl  
gemeente@aaenhunze.nl

**Volg ons op**  
 [twitter.com/aaenhunze](https://twitter.com/aaenhunze)  
 [facebook.com/aaenhunze](https://facebook.com/aaenhunze)

Aan het dagelijks bestuur van RUD Drenthe  
Postbus 1017  
9400 BA Assen

VERZONDEN 31 MEI 2018

**Onderwerp** : reactie jaarstukken 2017, concept begrotingswijziging 2018 en concept programmabegroting 2019 **Gieten, 30 mei 2018**

**No.** : 200910 **Behandeld door** : M. van den Berg **Uw brief van** : 201800246  
**Bijlagen** : - **Doorkiesnummer** : (0592) 26 78 93 **Uw kenmerk** : 16 april 20178

Geacht bestuur,

Met deze brief informeren wij u over de voortgang van besluitvorming met betrekking tot de door uw organisatie ingediende jaarstukken 2017, de concept begrotingswijziging 2018 en de concept programmabegroting voor 2019.

Deze documenten zijn in onze vergadering van 29 mei besproken. Wij hebben besloten de gemeenteraad voor te stellen de volgende zienswijze in te dienen t.a.v deze documenten.

De raad stelt vast dat de gevraagde extra gelden zijn terug te voeren op het rapport dat Seinstra van de Laar (SvdL) in oktober 2017 heeft gepresenteerd.

Belangrijkste uitgangspunt is dat de raad van Aa en Hunze ervan uitgaat dat met de verhoging van de deelnemersbijdrage (deels incidenteel en deels structureel) en de extra bijdrage voor het totaal uit te voeren ontwikkelprogramma, de basis bij de RUD Drenthe op orde wordt gebracht en er vanaf 2020 een toekomstbestendige en robuuste organisatie staat.

Wij willen hierbij de volgende aandachtspunten aan de orde stellen:

*1. Professionalisering financiële functie*

We zien positieve ontwikkelingen met betrekking tot de professionalisering van de financiële functie. Echter, merken we wel op dat we ons zorgen maken over de beschikbaarheid van betrouwbare monitoringsgegevens. We willen tijdig en volledig geïnformeerd worden over de geleverde productie in relatie tot de beschikbare uren zodat we in een vroeg stadium kunnen bijsturen indien dit noodzakelijk is.

*2. Productie heeft prioriteit*

Wat ons betreft heeft de uitvoering van het Jaarprogramma 2018 (Drentse en niet Drentse maat) prioriteit. Indien de RUD Drenthe een tekort constateert bij de uitvoering van het Jaarprogramma gaan wij ervan uit dat gezamenlijk met de bevoegde gezagen naar een oplossing wordt gezocht. Waarbij ook de optie om projecten uit te stellen, cq. te schrappen wat ons betreft een mogelijkheid is. Dit om tegemoet te komen aan het afgesproken minimale uitvoeringsniveau.

*3. Opstellen ontwikkelprogramma*

Wij vinden het wenselijk dat de opdracht voor het ontwikkelprogramma in gezamenlijkheid met de bevoegde gezagen tot stand komt.

*4. Evaluatie verrekening systematiek*

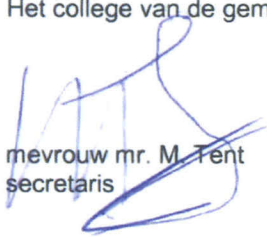
Wij verwachten dat op korte termijn een evaluatie plaatsvindt van de huidige verrekening systematiek. De raad staat achter het solidariteit en redelijkheids criterium. De vraag is echter of de huidige methodiek een passende is.

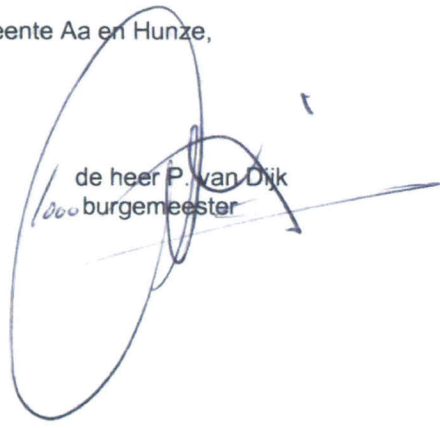
Ons voorstel wordt geagendeerd voor de gemeenteraadsvergadering van 28 juni aanstaande.

Voor vragen kunt u contact opnemen met de heer M. van den Berg, hij is te bereiken op telefoonnummer (0592) 26 78 93.

Met vriendelijke groet,

Het college van de gemeente Aa en Hunze,

  
mevrouw mr. M. Tent  
secretaris

  
de heer P. van Dijk  
burgemeester



RUD DRENTHE	
No.:	
Ingek.:	19 JUNI 2018

RUD Drenthe  
t.a.v. het Dagelijks Bestuur,  
mevrouw M. Heidekamp, directeur  
Postbus 1017  
9400 BA ASSEN

Contactpersoon Dhr. O.Jansen  
Telefoon 14 0592  
Bezoekadres Noordersingel 33  
Uw brief van  
Uw kenmerk  
Ons kenmerk 2018-00592  
Datum 15 juni 2018  
Verzenddatum 18/6

Onderwerp Zienswijze begrotingswijziging 2018 en begroting 2019 RUD

Geachte mevrouw Heidekamp,

In de raadsvergadering van 14 juni 2018 zijn de begroting 2019 en de begrotingswijziging 2018 van de Gemeenschappelijke Regeling Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD) in Assen aan de orde geweest. De gemeenteraad van Assen heeft besloten om een zienswijze in te dienen.

#### Samenvattend

De raad geeft u de volgende aandachtspunten mee:

- focus op de productie in plaats van op de projecten;
- zorg voor betrouwbare en tijdige monitoring zodat bijsturen mogelijk is;
- zorg voor het gezamenlijk overeenstemming over het ontwikkelprogramma;
- lever de financiële stukken aan conform de nieuwe planning;
- wij gaan ervan uit dat er op korte termijn een evaluatie plaats vindt en een voorstel wordt voorgelegd aan het AB van de verrekeningsopzet, waarbij wij achter het solidariteit en redelijkheidsprincipe staan;
- met de extra gelden en het uit te voeren ontwikkelprogramma bent u in staat om van de RUD een robuuste en toekomstbestendige organisatie te maken.

#### Verhoging deelnemersbijdrage

De raad stelt vast dat de gevraagde extra gelden zijn terug te voeren op het rapport dat Seinstra van de Laar (SvdL) in oktober 2017 heeft gepresenteerd. Er wordt 5% incidentele, 5% structurele verhoging gevraagd. Ook wordt om een deel van de ontwikkelgelden gevraagd. Dit geld is bestemd om het ontwikkelprogramma vorm te geven. Voor de uitvoering van de volgende fase van dat programma zal opnieuw een verzoek aan de deelnemers van de RUD worden gedaan wanneer het relevant is. Wij zien het uitgewerkte ontwikkelprogramma met belangstelling tegemoet.

Daarnaast wordt om een indexering gevraagd van 2,3%.

#### Zienswijzen

##### *Professionalisering financiële functie*

We zien positieve ontwikkelingen met betrekking tot de professionalisering van de financiële functie. Echter, merken we wel op dat we ons zorgen maken over de beschikbaarheid van de monitoringsgegevens. We willen tijdig geïnformeerd worden over de geleverde productie in relatie tot de beschikbare uren.



***Productie heeft prioriteit***

De keuzes die u in het jaarprogramma en begrotingswijziging voorlegt komen niet overeen met onze wensen. U geeft aan dat bij achterblijvende productie gekozen moet worden tussen het beschikbaar stellen van extra middelen of het schrappen in de productie. Wij zien een derde mogelijkheid, namelijk het schrappen van projecten of het uitstellen van de uitvoering ervan. Productie gaat wat ons betreft voor projecten. Mocht er inderdaad een tekort worden geconstateerd, dan verwachten wij dat u dit meeneemt in uw voorstel richting de deelnemers.

***Opstellen ontwikkelprogramma***

Wij vinden het wenselijk dat de opdracht voor het ontwikkelprogramma gezamenlijk tot stand komt.

***Evaluatie verrekening systematiek***

Momenteel vindt er verrekening plaats als een gemeente meer dan 25% meer of minder afneemt dan waarvoor een bijdrage is geleverd. De raad staat achter het solidariteit en redelijkheidsprincipe. De vraag is echter of de huidige methodiek een passende is. Wij verwachten dat op korte termijn een evaluatie plaatsvindt van deze werkwijze.

***Toekomst***

Wij gaan ervan uit dat met de verhoging van de deelnemersbijdragen (incidenteel en structureel) en het uit te voeren ontwikkelprogramma de basis op orde komt en de RUD vanaf 2020 een toekomstbestendige en robuuste organisatie is. Mocht hiervan geen sprake zijn gaan wij ervan uit dat wij tijdig op de hoogte worden gesteld zodat sturing mogelijk is.

Met vriendelijke groet,  
De raad van de gemeente Assen,



voorzitter



griffier



Hoofdstraat 50  
7875 AD Exloo  
Postbus 3  
7875 ZG Exloo  
T 14 0591  
T +31 591 53 53 53 (vanuit buitenland)  
F (0591) 53 53 99  
E gemeente@borger-odoorn.nl

Dagelijks Bestuur RUD Drenthe  
Voorzitter de heer J. Otter  
Postbus 1017  
9400 BA ASSEN



Uw bsn

Uw brief

Ons kenmerk  
18.01355  
Behandeld door  
B. de Rijk  
Telefoonnummer  
14 0591  
Bijlage

Datum  
22 juni 2018  
Onderwerp  
Reactie op P&C-documenten RUD Drenthe

Geachte heer Otter,

Op 16 april 2018 hebben wij van de RUD Drenthe namens het dagelijks bestuur de P&C-documenten RUD Drenthe ontvangen. Deze documenten zijn in de raadsvergadering van 21 juni 2018 behandeld. In deze brief informeren wij u graag over de uitslag hiervan.

De gemeenteraad van Borger-Odoorn heeft besloten een zienswijze in te dienen.

Na het aantreden van de nieuwe directeur, is er een analyse gemaakt over hoe de RUD er daadwerkelijk voorstaat.

Door deze integrale doorlichting van organisatie en financiën is duidelijk geworden dat de RUD Drenthe voor een forse opgave staat om de bedrijfsvoering en financiële huishouding op orde te brengen.

Op basis van de doorlichting en de daaruit getrokken conclusies is er een concreet verbeterplan opgesteld.

De gemeenteraad van Borger-Odoorn is zich bewust dat de RUD Drenthe tijd nodig heeft om de boel op orde te krijgen en we zijn bereid u deze tijd te gunnen.

Tegelijkertijd hebben we als raad beleid vastgesteld rond vergunningverlening, toezicht en handhaving en signaleren dat de uitvoering van ons beleid, voor zover het de bij u neergelegde taken betreft, ernstig lijdt onder de bij de RUD Drenthe gesignaleerde problemen.

We vertrouwen er op dat het ontwikkelprogramma de nodige verbeteringen op zal leveren, ook voor de gemeente Borger-Odoorn. Wij zullen dat toetsen aan de hand van de in 2019 geplande evaluatie.

Mocht het ons de komende tijd duidelijk worden dat u er niet in slaagt om orde op zaken te stellen dan hechten wij er aan om conform het gestelde in artikel 34 van de GR te bezien of de Regionale Uitvoeringsdienst heeft gebracht waarvoor deze in het leven is geroepen en om op basis van die evaluatie conclusies te gaan trekken.



**Vragen**

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met Bianca de Rijk. Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

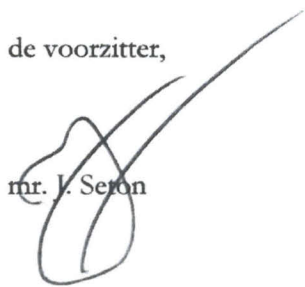
Hoogachtend,  
Namens de gemeenteraad,

de locogriffier,



E. Gringhuis

de voorzitter,



mr. J. Seron



RUD DRENTHE	
No.:	_____
Ingek.:	29 JUNI 2018



Gemeente  
Coevorden

Postadres:  
Postbus 2  
7740 AA Coevorden  
Telefoon 14 0524  
Fax 0524-598555  
info@coevorden.nl  
www.coevorden.nl

Aan het Dagelijks Bestuur van de  
RUD Drenthe  
Postbus 1017  
9400 BA Assen

Bezoekadres:  
Kasteel 1  
7741GC Coevorden

Uw bericht  
Afdeling/Team Leefomgeving/Omgevingsontwikkeling  
Behandeld door H.A. Gortmaker

Kenmerk  
Bijlage(n)

Coevorden 20 juni 2018

Verzenddatum:

Onderwerp Zienwijze concept-Begrotingswijziging 2018 en concept-Begroting 2019

28 JUN 2018

Geacht bestuur,

In de raadsvergadering van 19 juni 2018 zijn de Jaarrekening en het Jaarverslag 2017, de concept-Begrotingswijziging 2018, het Jaarprogramma 2018, de Kaderbrief 2019 en de concept-Begroting 2019 van de RUD Drenthe behandeld.

Conform ons voorstel heeft de raad besloten:

- kennis te nemen van het Jaarverslag en de Jaarrekening 2017 en het Jaarprogramma 2018;
- in te stemmen met de concept-Begrotingswijziging 2018, de Kaderbrief 2019 en de concept-Begroting 2019 van de RUD Drenthe.

De raad heeft eerder in zijn zienswijze met betrekking tot de begrotingswijziging 2017 de volgende kaders meegegeven:

- Coevorden wil constructief meewerken aan verbetering;
- Zorg voor een gedegen plan van aanpak;
- Kwaliteit dienstverlening;
- Realistisch jaarprogramma;
- Zorgen over het LOS, slimme praktische oplossingen nodig;
- Kijk kritisch naar de kostenkant en breng de bedrijfsvoering op orde.

Wij constateren dat aan een groot deel van deze kaders met het opstarten van de drie prioritaire projecten gevolg wordt gegeven. Wij dringen er op aan bij de uitwerking van het ontwikkelprogramma ook de kwaliteit van de dienstverlening mee te nemen. Verder hechten wij eraan te benadrukken wij als raad ieder kwartaal een rapportage ontvangen over de vorderingen met betrekking tot de drie prioritaire projecten, het ontwikkelprogramma en de besteding van de (extra) middelen.

Met het oppakken van de drie prioritaire projecten mag worden verondersteld dat de basis van de organisatie van de RUD op orde wordt gebracht. Met een blik naar de toekomst ligt het in onze visie voor de hand om spoedig daarna een fundamentele evaluatie van taken en opdrachten te starten en die te koppelen aan de al voor 2019 geplande evaluatie van de Drentse maat. Dit alles met als uitgangspunt de RUD Drenthe een duurzame toekomst te bieden.

Hoogachtend,  
het college van burgemeester en  
wethouders van Coevorden,  
De secretaris

B.M. de Vries

de burgemeester

B.J. Bouwmeester



Raadhuisplein 1  
7811 AP Emmen  
t. 14 0591  
f. 0591 685599

Postbus 30001  
7800 RA Emmen  
e. gemeente@emmen.nl  
i. gemeente.emmen.nl



RUD Drenthe  
Mevrouw M. Heidekamp-Prins  
Postbus 1017  
9400 BA Assen

RUD DRENTHE	
No.:	team
Beleid leefomgeving	
Ingek.:	06 JULI 2018

ons kenmerk  
18.020138

uw kenmerk

bijlage

behandeld door

--

W.J. Bijsterbosch

datum  
28 juni 2018

telefoon  
14 0591

e-mail  
gemeente@emmen.nl

onderwerp  
ontwerp begrotingswijziging 2018 en begroting 2019 Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD)

Geachte mevrouw Heidekamp-Prins,

Medio april hebben wij de concept Begrotingswijziging 2018 en de Begroting 2019 van u ontvangen.

In de raadsvergadering van 28 juni 2018 heeft de raad de zienswijze, om in te stemmen met de Concept Begroting 2018 en de Begroting 2019 van de RUD, vastgesteld. Gelijktijdig is de gemeenteraad van Emmen geïnformeerd over de Jaarrekening en Jaarverslag 2017, het Jaarprogramma 2018 en de Kaderbrief 2019.

De gemeenteraad van Emmen heeft besloten een zienswijze in te dienen die samengevat op de volgende punten betrekking heeft:

- De RUD Drenthe moet zich richten op het op orde brengen van de bedrijfsvoering en de uitvoering van haar basis taken. Hierbij dient de focus te liggen op de al opgestarte drie prioritaire projecten.
- De RUD Drenthe moet zich inspannen om het afgenomen vertrouwen in de bedrijfsvoering te herstellen door meer grip te krijgen op de bedrijfsvoering, beter inzicht te geven in wat de RUD Drenthe doet en wat de financiële consequenties zijn.
- De RUD Drenthe dient de prioriteit te leggen op het realiseren van de productie in plaats van de focus te leggen op andere projecten.
- Dat de nu voorgestelde extra financiële middelen onvermijdelijk zijn. Hierbij is wel de grens bereikt. Extra financiële middelen zullen de komende jaren niet ter beschikking worden gesteld. Dit betekent dat dan bezuinigd moet worden op de niet op productie gerichte projecten.



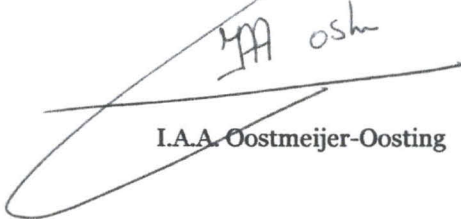


Gemeente Emmen,  
18.020138  
blad 2-2

- Dat de RUD Drenthe uiterlijk juli 2018 (helft van het jaar) informatie verstrekt over de voortgang van het jaarprogramma 2018 en de gesignaleerde onzekerheden zodat op bestuurlijk niveau tijdig kan worden bijgestuurd.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van Emmen,  
de gemeentesecretaris,

  
I.A.A. Oostmeijer-Oosting

de burgemeester,

  
H.F. van Oosterhout



RUD DRENTHE	
No.:	_____
Ingek.:	04 JULI 2018

Dagelijks Bestuur RUD Drenthe  
 Voorzitter De heer J. Otter  
 Postbus 1017  
 9400 BA ASSEN

VERZONDEN 03 JUL 2018



DATUM 28 juni 2018  
 ONDERWERP Reactie op P&C-documenten RUD Drenthe  
 ONS KENMERK Z.055709/D.092641

Geachte heer Otter,

Op 16 april 2018 hebben wij van de RUD Drenthe namens het dagelijks bestuur de P&C-documenten RUD Drenthe ontvangen. Deze documenten zijn in de raadsvergadering van 28 juni jl. behandeld. In deze brief informeren wij u graag over de uitslag hiervan.

De gemeenteraad van Hoogeveen heeft besloten een zienswijze in te dienen die samengevat op de volgende punten betrekking heeft:

- De RUD Drenthe moet zich richten op het op orde brengen van de bedrijfsvoering en de uitvoering van haar basis taken. Hierbij dient de focus te liggen op de al opgestarte drie prioritaire projecten.
- De RUD Drenthe moet zich inspannen om het afgenomen vertrouwen in de bedrijfsvoering te herstellen door meer grip te krijgen op de bedrijfsvoering, beter inzicht te geven in wat de RUD Drenthe doet en wat de financiële consequenties zijn.
- De RUD Drenthe dient de prioriteit te leggen op het realiseren van de productie in plaats van de focus te leggen op andere projecten.
- Dat de nu voorgestelde extra financiële middelen onvermijdelijk zijn. Hierbij is wel de grens bereikt. Extra financiële middelen zullen de komende jaren niet ter beschikking worden gesteld. Dit betekent dat dan bezuinigd moet worden op de niet op productie gerichte projecten. Dit wordt mede ingegeven op de in 2016 door Hoogeveen betaalde financiële bijdrage voor niet geleverde productie. Op basis van de vastgestelde verrekensystematiek heeft Hoogeveen recht op € 197.046 terugbetaling.
- Dat de RUD Drenthe uiterlijk juli 2018 (helft van het jaar) informatie verstrekt over de voortgang van het jaarprogramma 2018 en de gesignaleerde onzekerheden zodat op bestuurlijk niveau tijdig kan worden bijgestuurd.

Postadres  
 Postbus 20.000  
 7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres  
 Raadhuisplein 24  
 7901 BW Hoogeveen

Telefoon  
 14 0528  
 Fax  
 0528-291325

E-mail  
[info@hoogeveen.nl](mailto:info@hoogeveen.nl)  
 Internet  
[www.hoogeveen.nl](http://www.hoogeveen.nl)



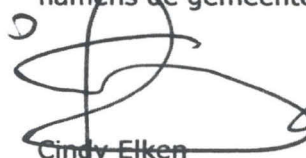
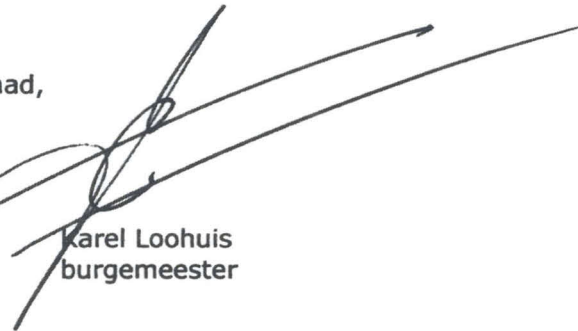
Gemeente  
**Hoogeveen**

PAGINA 2 VAN 2  
Z.055709/D.092641

**Vragen**

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met Rudolf Mud. Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

Met vriendelijke groet,  
namens de gemeenteraad,

  
Cindy Elken  
griffier  
Karel Loohuis  
burgemeester

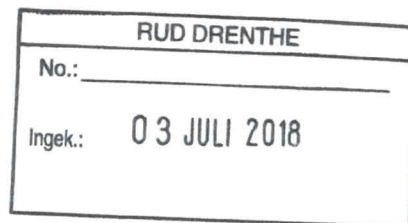
Postadres  
Postbus 20.000  
7900 PA Hoogeveen

Bezoekadres  
Raadhuisplein 24  
7901 BW Hoogeveen

Telefoon  
14 0528  
Fax  
0528-291325

E-mail  
[info@hoogeveen.nl](mailto:info@hoogeveen.nl)  
Internet  
[www.hoogeveen.nl](http://www.hoogeveen.nl)





RUD Drenthe  
T.a.v. de voorzitter  
Postbus 1017  
9400 BA ASSEN

Uw brief van

Uw kenmerk

Ons kenmerk 1274760

Behandeld door W. Grendelman

Telefoon 14 0522

Bijlage(n)

Datum **29 JUNI 2018**

Onderwerp Zienswijzen financiële stukken RUD Drenthe

Geachte heer Otter,

In de raadsvergadering van 21 juni 2018 zijn de jaarstukken 2017, de begrotingswijziging 2018, de kaderbrief 2019 en de begroting 2019 van de Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD Drenthe) aan de orde geweest.

Vanwege de sterke inhoudelijke samenhang combineren wij de zienswijzen voor de begrotingswijziging 2018, de kaderbrief 2019 en de begroting 2019. De jaarrekening 2017 nemen wij voor kennisgeving aan. De gemeenteraad van Meppel heeft besloten de volgende zienswijzen kenbaar te maken.

*Er zijn zorgen over voortgang van het verbetertraject*

De problematiek bij de RUD Drenthe is nu ongeveer een jaar bekend. Hoewel de organisatie stappen heeft gezet, hebben wij zorgen over de beperkte voortgang van het verbetertraject van de RUD Drenthe. Om de vordering hierin als raad te kunnen monitoren vragen wij u om de kwartaalrapportages te continueren tot het doel daadwerkelijk bereikt is.

Voordat een verder ontwikkeltraject ingezet kan worden moet eerst de basis op orde worden gebracht. Dat wil zeggen grip op de administratieve processen (digitalisering, LOS, financiën) en het voorkomen van het verder oplopen van de productieachterstanden.

Het aanleveren van bestuurlijke stukken of de rapportages over de kwaliteit en kwantiteit van bijvoorbeeld de productie of bedrijfsvoering verloopt moeizaam. Daardoor zijn de mogelijkheden om tussentijds bij te sturen zeer beperkt. Wij roepen u op om snel concrete zichtbare stappen te gaan zetten in het verbetertraject voor de drie prioritaire projecten.

Wanneer deze zichtbare stappen zijn gezet, dan willen wij in overleg treden voor een mogelijke extra bijdrage voor het ontwikkelprogramma van de RUD Drenthe.

*Zorgvuldig begroten en terughoudend zijn met nieuwe activiteiten*

In de kaderbrief wordt vooruit gelopen op een mogelijke begrotingswijziging voor 2019 voor zowel het ontwikkelprogramma als de uitvoering van het jaarprogramma 2019. Dit komt dan bovenop de sterk gestegen deelnemersbijdragen (van € 12 miljoen oorspronkelijk in 2018 naar ruim € 14,1 miljoen in 2019). Uit monitoring van de productie en bedrijfsvoering en een zeer gedegen motivering van de toegevoegde waarde van eventuele aanvullende taken of investeringen moet dan blijken of een extra deelnemersbijdrage noodzakelijk is. Ons uitgangspunt is dat de RUD haar taken uitvoert binnen het in de begrotingen voor 2018 en 2019 beschikbaar gestelde budget (gestegen 2 maal 5% en de indexatie). Een extra bijdrage voor het ontwikkelprogramma is voor ons nu nog niet aan de orde.

*Veranderende rol van de deelnemers*

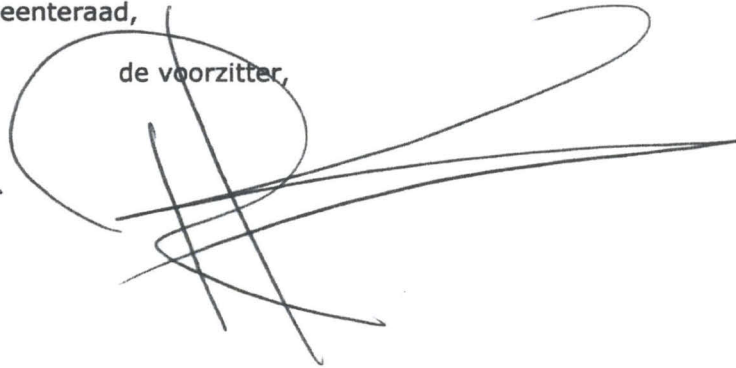
Als opdrachtgever en eigenaar van de RUD Drenthe is de gemeentelijke rol anders dan toen de milieutaken nog door de gemeenten werden uitgevoerd. Wij willen hier constructief in meedenken en aan meewerken. Samen moeten we onze processen op orde brengen. Wij roepen ook onze mede-eigenaren op zich hier actief in op te stellen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
namens de gemeenteraad,

de griffier,

de voorzitter,



Postadres Postbus 24, 9410 AA Beilen  
 Telefoon (0593) 53 92 22  
 Internet www.middendrenthe.nl  
 E-mail gemeente@middendrenthe.nl

**Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe**

t.a.v. de heer J. Otter  
 Postbus 1017  
 9400 BA ASSEN

<b>RUD DRENTHE</b>	
No.:	_____
Ingek.:	<b>10 JULI 2018</b>

**Bezoekadres**  
 Beilen

Raadhuisplein 1  
 ma, di, vr 8.30 – 12.00  
 wo 8.30 – 16.00  
 do 8.30 – 20.00

**Smilde**

Hoofdweg 24  
 ma, do 8.30 – 12.00

**Westerbork**

B.G. van Weezelplein 10  
 di 8.30 – 12.00

**Datum:** 2 juli 2018

**Behandeld door:** Frans van der Veen

**Zaaknummer:**

**Onderwerp:** Conceptbegrotingswijziging 2018 en  
 conceptbegroting 2019

**Uw brief van:** 16 april 2018

**Uw kenmerk:**

**Bijlagen:**

**Verzonden op:** - 6 JULI 2018

Geachte heer Otter,

Als lid van de gemeenschappelijke regeling Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe ontvingen we op 16 april 2018 uw conceptbegrotingswijziging 2018 en conceptbegroting 2019. De documenten geven ons een beeld van de financiën en het beleid van uw organisatie voor 2018 en 2019.

**Behandeling in de gemeenteraad**

We hebben bij uw conceptbegrotingswijziging 2018 en conceptbegroting 2019 een advies van ons college van burgemeester en wethouders ontvangen. Beide documenten hebben wij inhoudelijk behandeld in de raadsvergadering van 28 juni 2018.

De behandeling geeft ons aanleiding om zienswijzen op zowel de conceptbegrotingswijziging 2018 als conceptbegroting 2019 te geven.

**Verhoging deelnemersbijdrage**

Wij stellen vast dat u voor 2018 en 2019 een forse verhoging van de deelnemersbijdrage vraagt. De gevraagde extra gelden zijn terug te voeren op het rapport dat SeinstravandeLaar (SvdL) in oktober 2017 heeft gepresenteerd.

Er wordt 5% incidentele en 5% structurele verhoging gevraagd. Ook wordt om een deel van de door SvdL voorgestelde ontwikkelgelden gevraagd. Dit geld is bestemd om het ontwikkelprogramma vorm te geven. Voor de uitvoering van dat ontwikkelprogramma zal opnieuw een verzoek aan de deelnemers worden gedaan wanneer dat aan de orde is. Wij zien het ontwikkelprogramma met belangstelling tegemoet.



## Samenvattend

Wij hebben de volgende zienswijzen op de twee documenten:

- focus op de productie (oftewel uitvoering van de reguliere taken voor vergunningverlening, toezicht en handhaving) in plaats van op projecten;
- zorg voor betrouwbare en tijdige monitoring op productie en uren, zodat bijsturen vanuit de deelnemers mogelijk is;
- zorg voor overeenstemming tussen de RUD en de deelnemers over het ontwikkelprogramma;
- zorg voor de tijdige aanlevering van de financiële stukken;
- zorg op korte termijn voor een evaluatie van de huidige verrekensystematiek en leg een nieuw voorstel voor de verrekensystematiek aan het Algemeen Bestuur voor. Wij vinden het van belang dat daarbij het gelijkheid- en redelijkheidprincipe gehanteerd wordt.

Hieronder geven we op deze zienswijzen een korte toelichting.

### *Productie heeft prioriteit*

De keuzes die u in het jaarprogramma en begrotingswijziging voorlegt komen niet overeen met onze wensen. U geeft aan dat bij achterblijvende productie gekozen moet worden tussen het beschikbaar stellen van extra middelen of het schrappen in de productie. Wij zien een derde mogelijkheid, namelijk het schrappen van projecten of het uitstellen van de uitvoering ervan. Productie gaat wat ons betreft voor projecten. Mocht er inderdaad een tekort worden geconstateerd, dan verwachten wij dat u dit meeneemt in een voorstel richting de deelnemers.

### *Professionalisering financiële functie*

Wij zien positieve ontwikkelingen met betrekking tot de professionalisering van de financiële functie. Daarentegen maken wij ons zorgen over de beschikbaarheid van de monitoringsgegevens. We willen tijdig geïnformeerd worden over de geleverde productie in relatie tot de beschikbare uren.

### *Opstellen ontwikkelprogramma*

Wij vinden het wenselijk dat de opzet en inhoud voor het ontwikkelprogramma gezamenlijk (RUD en de deelnemers) tot stand komt. Een voorstel om te komen tot een door de RUD en deelnemers gedragen

### *Evaluatie verrekensystematiek*

Momenteel vindt er verrekening plaats als een gemeente meer dan 25% meer of minder niet-Drentse Maat-uren afneemt dan begroot. Het gaat hierbij om incidentele werkzaamheden waarvoor de deelnemers de deskundigheid van de RUD inschakelen. Hierbij is de regel dat een deelnemer voor 100% moet bijbetalen als hij 25% meer uren heeft afgenomen dan dat is begroot. Dit past niet binnen het gelijkheid- en redelijkheidprincipe.

Een deelnemer die meer dan 100%, maar minder dan 125% afneemt hoeft geen extra bijdrage te betalen. Dit betekent dat de deelnemer in feite deze extra uren zonder extra bijdrage van de RUD krijgt. Een deelnemer die meer dan 25% extra afneemt moet echter voor alle extra afgenomen uren betalen.



De RUD loopt een risico bij deze werkzaamheden die kan oplopen tot € 1,1 miljoen. Dit betreft de situatie waarbij iedere deelnemer 25% extra afneemt en dus niet hoeft bij te betalen (25% van 53.257 uren maal uurtarief van € 83,50). Dit bedrag moet als risico in de begroting worden opgenomen. Dit is een onterecht tekort omdat de RUD in opdracht van de afnemer werkzaamheden heeft verricht waarvoor niet betaald wordt.

Daarnaast zit er een fors verschil tussen de grootste en kleinste afnemer van de niet-Drents Maat-uren. Bij een kleine extra activiteit bij de kleinste afnemer wordt aan het einde van het jaar volledig de kosten toegerekend aan de deelnemers, terwijl de grootste afnemer een veelvoud aan extra werkzaamheden weg kan zetten bij de RUD, zonder dat zij de kosten krijgen toegerekend.

Verrekening zou naar onze mening moeten plaatsvinden op basis van werkelijk afgenomen uren. Wij verwachten dat er op korte termijn een evaluatie plaatsvindt van deze verrekeningsystematiek.

#### **Toekomst**

Samen met u zijn wij van mening dat het noodzakelijk is dat wij gezamenlijk de basis op orde krijgen. Vanuit die basis kunnen wij verder werken aan een efficiënte en financieel gezonde Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe. Wij gaan ervan uit dat met de verhoging van de deelnemersbijdragen (incidenteel en structureel) en het uit te voeren ontwikkelprogramma de basis op orde komt en de RUD vanaf 2020 een toekomstbestendige en robuuste organisatie is. Mocht hiervan geen sprake zijn dan gaan wij ervan uit dat wij tijdig op de hoogte worden gesteld zodat extra sturing tijdig kan plaatsvinden.

Wij beseffen dat wij als deelnemer ook nadrukkelijk een actieve rol hebben in het oplossen van de ontstane problemen en dat kunt u ook van ons verwachten.

#### **Informatie**

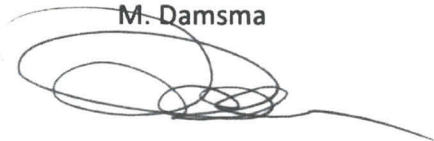
Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Frans van der Veen, beleidsmedewerker van de afdeling Ruimte, te bereiken via telefoonnummer 0593-53 92 10 of via het mailadres [f.vanderveen@middendrenthe.nl](mailto:f.vanderveen@middendrenthe.nl).

Met vriendelijke groet,  
de gemeenteraad van Midden-Drenthe,

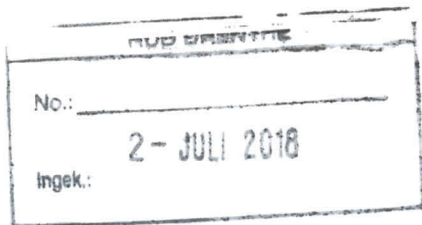
de griffier,  
C. Vos



de voorzitter,  
M. Damsma







Dagelijks bestuur RUD Drenthe  
Voorzitter De heer J. Otter  
Westerbrink 1  
9405 BJ Assen

Bijlage :  
Telefoonnummer : 140528

Zuidwolde,

*Hierbij ontvangt u:*

- o ter kennisname
- o volgens afspraak
- o naar aanleiding van uw brief / e-mail / telefonisch verzoek
- x de reactie op P&C-documenten RUD Drenthe van gemeente De Wolden

Met vriendelijke groet,  
Namens de griffier, mevr. drs. I.J. Gehrke,

  
Jorrit Jansen  
Trainee griffie

RUD DRENTHE	
No.:	_____
Ingek.:	27 JULI 2018

Dagelijks Bestuur RUD Drenthe  
 Voorzitter De heer J. Otter  
 Postbus 1017  
 9400 BA ASSEN



DATUM 29 juni 2018  
 ONDERWERP Reactie op P&C-documenten RUD Drenthe.  
 ONS KENMERK Z.055562/D.092652

Geachte heer Otter,

Op 16 april 2018 hebben wij van de RUD Drenthe namens het dagelijks bestuur de P&C-documenten RUD Drenthe ontvangen. Deze documenten zijn in de raadsvergadering van 28 juni jl. behandeld. In deze brief informeren wij u graag over de uitslag hiervan.

De gemeenteraad van De Wolden heeft besloten een zienswijze in te dienen op de begrotingswijziging 2018 en begroting 2019.

In beide begrotingen heeft de RUD Drenthe de verrekensystematiek alleen toegepast op de Niet-Drentse Maat uren en niet op het totaal aan bestede uren (Drentse Maat en Niet-Drentse Maat). Dit is in afwijking op eerder gemaakte afspraken in de vergadering van het AB van 30 november 2015 over de te hanteren verrekensystematiek. Voor De Wolden resulteert dit in een verhoging van de Niet-Drentse Maat uren en betekent een extra toename in de bijdrage voor De Wolden.

De individuele rapportage derde periode 2017 inclusief jaaroverzicht laat echter voor De Wolden zien dat de totale urenbesteding door de RUD Drenthe 90,4% bedraagt. Er is sprake van een onderproductie van de Drentse Maat en een overschrijding van de Niet-Drentse Maat maar per saldo blijft de totale urenbesteding binnen de 100%. Wanneer de verrekenmethodiek op het totaal wordt toegepast is er dus geen sprake van een 25% overschrijding en is de doorgevoerde correctie niet terecht.

Op basis van de door ons geïnterpreteerde afspraak van 30 november 2015 over de verrekensystematiek zijn wij het niet eens met de verhoging van de bijdrage die samenhangt met de correctie van de Niet-Drentse Maat uren en vragen de RUD Drenthe dit aan te passen in beide begrotingen.

In het geval de begrotingen niet worden aangepast overweegt gemeente De Wolden de taken die vallen onder de Niet-Drentse Maat (deels) op de markt te zetten in plaats van bij de RUD Drenthe.



PAGINA 2 VAN 2  
Z.055562/D.092652

De gehanteerde verrekenmethodiek vraagt daarom om een evaluatie en nadere uitwerking op korte termijn. De huidige verrekenmethodiek kan daarnaast berekenend gedrag in de hand werken. Zolang de afname net beneden de grens van 25% blijft vindt er namelijk geen verrekening plaats. Dat binnen een bepaalde bandbreedte niet wordt verrekend om extra administratieve lasten zo veel mogelijk te voorkomen is op zich te begrijpen. Maar de huidige methodiek is in dit geval niet passend.

Daarnaast willen wij de RUD Drenthe de volgende aandachtspunten meegeven. Zorg dat de basis van de organisatie zo snel mogelijk op orde komt en leg daarbij de focus op de al opgestarte drie prioritaire projecten. Zet daarnaast in op productie in plaats van op andere projecten. Onvoldoende grip op en inzicht in wat de RUD doet en wat dit kost heeft geresulteerd in afgenomen vertrouwen in de bedrijfsvoering van de RUD Drenthe. De komende tijd is aandacht voor het bouwen van vertrouwen dan ook cruciaal. Tot slot wensen wij tijdig geïnformeerd te worden over de voortgang van het jaarprogramma 2018 en de gesignaleerde onzekerheden zodat op bestuurlijk niveau tijdig kan worden bijgestuurd.

#### **Vragen**

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met Rudolf Mud. Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

Met vriendelijke groet,  
namens de gemeenteraad,



griffier,  
drs. I.J. Gehrke



voorzitter,  
R.T. de Groot



G E M E E N T E



N O O R D E N V E L D

BEZOEKADRES



Raadhuisstraat 1

9301 AA Roden

RUD Drenthe  
Westerbrink 1  
9405 BJ Assen

POSTADRES



Postbus 109

9300 AC Roden

WEBSITE/E-MAIL



www.gemeentenoordenveld.nl

postbus@gemeentenoordenveld.nl

TELEFOON



T 14 050

RUD DRENTHE	
No.:	_____
Ingek.:	25 JUNI 2018

UW BRIEF VAN

16 april 2018

ONDERWERP

Zienswijze Financiële stukken RUD  
Drenthe

UW KENMERK

201800246

ONS KENMERK

zaak: 280521

RODEN

21 juni 2018

Geachte mevrouw M.Heidekamp-Prins

In de raadsvergadering van 20 juni 2018 zijn de concept programmabegroting 2019 en de begrotingswijziging 2018 van de Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD Drenthe) aan de orde geweest. De gemeenteraad van Noordenveld heeft besloten om naar aanleiding van de stukken een zienswijze in te dienen.

#### *Zienswijze begrotingswijziging 2018 en concept programma begroting 2019*

De Raad stelt vast dat de gevraagde extra gelden zijn terug te voeren op het rapport dat Seinstra van der Laar (SvdL) in oktober van dit jaar heeft gepresenteerd.

Belangrijkste uitgangspunt van de Raad is dat met de verhoging van de deelnemersbijdrage (deels incidenteel en deels structureel) en de extra bijdrage voor het totaal uit te voeren ontwikkelprogramma, de basis bij de RUD Drenthe op orde wordt gebracht en er vanaf 2020 een toekomstbestendige en robuuste organisatie staat.

De voorgestelde extra financiële middelen zijn weliswaar nodig, maar vormen tevens een grens. Het is voor de Raad van Noordenveld dus niet vanzelfsprekend om de komende jaren nog eens extra financiële middelen beschikbaar te stellen. Mocht daar wel om worden gevraagd dan zal in dat geval serieus door de RUD moeten worden bezuinigd.

Verder is de Raad bezorgd over de bedrijfsvoering van de RUD en over het in control zijn van de organisatie.

De Raad wil hierbij de volgende aandachtspunten aan de orde stellen:

#### 1. Professionalisering financiële functie

Noordenveld ziet positieve ontwikkelingen met betrekking tot de professionalisering van de financiële functie. De Raad maakt zich echter zorgen over de beschikbaarheid van betrouwbare monitoringsgegevens. Zij wil, zoals afgesproken, frequent (per kwartaal), tijdig en volledig worden

Bijlagen: -

geïnformeerd over de geleverde productie in relatie tot de beschikbare uren om in een vroeg stadium te kunnen bijsturen indien dit noodzakelijk is.

## 2. Productie heeft prioriteit

Wat de Raad betreft heeft de uitvoering van het Jaarprogramma 2018 (Drentse en niet Drentse maat) prioriteit. Indien de RUD Drenthe een tekort constateert bij de uitvoering van het Jaarprogramma verwacht Noordenveld dat gezamenlijk met de bevoegde gezagen naar een oplossing wordt gezocht. Waarbij ook de optie om projecten uit te stellen of te schrappen een mogelijkheid is. Dit om tegemoet te komen aan het afgesproken minimale uitvoeringsniveau.

## 3. Opstellen ontwikkelprogramma

De Raad van Noordenveld acht het noodzakelijk dat de opdracht voor het ontwikkelprogramma in gezamenlijkheid met de bevoegde gezagen tot stand komt. De Raad wil over de voortgang van het ontwikkelprogramma tijdig, frequent (minimaal een keer kwartaal) en volledig op de hoogte worden gesteld.

## 4. Evaluatie verrekening-systematiek en klanttevredenheidonderzoek

Noordenveld verwacht dat op korte termijn een evaluatie plaatsvindt van de huidige verrekening-systematiek en wil dit terug zien op de agenda van het gezamenlijk overleg.

Daarnaast stelt de Raad prijs op een klanttevredenheidsonderzoek bij bedrijven en andere organisaties voor wie de RUD werkt, bij voorkeur in 2019.

Wij gaan ervan uit u op deze manier voldoende te hebben geïnformeerd.


### Vragen

Wanneer u nog vragen heeft, neemt u dan contact op met de heer R.A. Stavenga, coördinator VTH en Burgerzaken, via telefoonnummer 14 050.

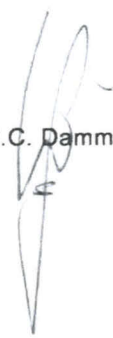
Met vriendelijke groet,

Namens de raad van de gemeente Noordenveld,

K. Smid, voorzitter



W.F.C. Damman, griffier





## Aukje Boomsma - Frootman

---

**Van:** Hannie Wolters <H.Wolters@drenthe.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 26 juni 2018 15:23  
**Aan:** Aukje Boomsma - Frootman  
**CC:** Johnny de Vos; Marjan Heidekamp-Prins  
**Onderwerp:** Zienswijze commissie OGB stukken RUDD

**Urgentie:** Hoog

Goedemiddag Aukje,

Ik zie op het overzicht dat er niets is vermeld achter de zienswijze provincie. Van de statengriffie heb ik inmiddels begrepen dat de opmerkingen die zijn gemaakt door de commissieleden in de commissie OGB moeten worden beschouwd als een zienswijze. Overigens waren de fracties verdeeld. Groen Links kan niet instemmen met de voorliggende stukken, het CDA hield juist een positieve toon aan. Voor de commissie OGB is duidelijk dat de RUDD nog niet in control is en het noodzakelijk is dat de provincie strak blijft toezien op het doorvoeren van de gewenste efficiencyverbeteringen. Bijgaand de meest gemaakte opmerkingen van de commissieleden:

1. Waarom wordt het capaciteitstekort ten laste gebracht van de Drentse Maat? De productie Drentse Maat moet prioriteit hebben boven de activiteiten NDM. Het niet uitvoeren van de Drentse Maat taken mag dan ok niet aan de orde zijn.
2. Men wil niet dat Drenthe onveiliger wordt c.q. er gevaar wordt gelopen: kunnen we nog wel voldaan aan de wettelijke kwaliteitseisen?
3. Waarom zijn de risico's niet beschreven en wanneer is er we duidelijkheid en kunnen we de doorrekening van de gemelde onzekerheden verwachten?
4. De RUDD is een belangrijke zo niet de belangrijkste uitvoeringsorganisatie en moet dus ook in de gelegenheid worden gesteld om al haar taken goed uit te voeren.

Ik verzoek je in het toegezonden overzicht op te nemen dat er dus wel zienswijzen zijn ingediend door de leden van PS Drenthe.

Hartelijke groet,

mr. Hannie Wolters- Potters  
Regisseur samenwerkingsverbanden provincie Drenthe (team BC)

T: + 31 592 36 58 22  
M: + 31 6 21 55 26 36



Uw brief van

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage[n]

Zaaknummer: 459976

Behandeld door

Doorkiesnummer

Vries

R. Mienstra

0592 - 26 66 62

19 juni 2018

RU **VERZAMLEN 28 JUNI 2018**

Aan: RUD Drenthe  
t.a.v. de heer J. Otter  
Postbus 1017  
9400 BA ASSEN

No.:	_____
Ingek.:	29 JUNI 2018

gemeente Tynaarlo

Onderwerp: zienswijze begrotingswijziging 2018 en begroting 2019

Geachte heer Otter,

In de raadsvergadering van 19 juni 2018 zijn de begroting 2019 en de begrotingswijziging 2018 van de Gemeenschappelijke Regeling Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD) in Tynaarlo aan de orde geweest. De gemeenteraad van Tynaarlo heeft besloten om een zienswijze in te dienen.

### Samenvattend

De raad geeft u de volgende aandachtspunten mee:

- focus op de productie in plaats van op de projecten;
- zorg voor betrouwbare en tijdige monitoring zodat bijsturen mogelijk is;
- zorg voor gezamenlijke overeenstemming over het ontwikkelprogramma;
- lever de financiële stukken aan conform de nieuwe planning;
- wij gaan ervan uit dat er op korte termijn een evaluatie plaatsvindt en een voorstel wordt voorgelegd aan het AB van de verrekeningsopzet, waarbij wij achter het solidariteit en redelijkheidsprincipe staan;
- met de extra gelden en het uit te voeren ontwikkelprogramma bent u in staat om van de RUD een robuuste en toekomstbestendige organisatie te maken.

### Verhoging deelnemersbijdrage

De raad stelt vast dat de gevraagde extra gelden zijn terug te voeren op het rapport dat Seinstra van de Laar (SvdL) in oktober 2017 heeft gepresenteerd. Er wordt 5% incidentele, 5% structurele verhoging gevraagd en een indexering van 2,3%. Ook vraagt u om een deel van de ontwikkelgelden beschikbaar te stellen. Dit geld is bestemd om het ontwikkelprogramma vorm te geven. Voor de uitvoering van dat programma wordt opnieuw een verzoek aan de deelnemers van de RUD gedaan, wanneer het relevant is. Wij zien het ontwikkelprogramma met belangstelling tegemoet.

#### Postadres

Postbus 5, 9480 AA Vries

#### Bezoekadres

Kornoeljeplein 1, Vries

#### Website

[www.tynaarlo.nl](http://www.tynaarlo.nl)

#### Bankrelaties

IBAN: NL02BNGH0285079050

IBAN: NL05BNGH0285079093 (belastingen en leges)

BIC: BNGHNL2G

#### Telefoonnummer

[0592] 26 66 62

#### Faxnummer

[085] 20 84 923

#### E-mail

[info@tynaarlo.nl](mailto:info@tynaarlo.nl)

*~*

## **Zienswijzen**

### **Professionalisering financiële functie**

We zien positieve ontwikkelingen met betrekking tot de professionalisering van de financiële functie. We maken ons echter zorgen over de beschikbaarheid van de monitoringsgegevens. We willen tijdig geïnformeerd worden over de geleverde productie in relatie tot de beschikbare uren.

### **Productie heeft prioriteit**

De keuzes die u in het jaarprogramma en begrotingswijziging voorlegt komen niet overeen met onze wensen. U geeft aan dat bij achterblijvende productie gekozen moet worden tussen het beschikbaar stellen van extra middelen of het schrappen in de productie. Wij zien een derde mogelijkheid, namelijk het schrappen van projecten of het uitstellen van de uitvoering ervan. Productie gaat wat ons betreft voor projecten. Mocht er inderdaad een tekort worden geconstateerd, dan verwachten wij dat u dit meeneemt in uw voorstel richting de deelnemers.

### **Opstellen ontwikkelprogramma**

De komende periode wordt het ontwikkelprogramma opgesteld. Wij vinden het wenselijk dat dit in gezamenlijkheid met de deelnemers gebeurt. Wij hechten grote waarde aan monitoring van de acties die voortvloeien uit het rapport van SvdL en verwachten dat u de Raad én het college van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Tynaarlo actief op de hoogte blijft houden van de voortgang.

### **Evaluatie verrekening systematiek**

Momenteel vindt er verrekening plaats als een gemeente 25% meer of minder afneemt dan waarvoor een bijdrage is geleverd. De raad staat achter het solidariteit en redelijkheidspincipe. De vraag is echter of de huidige methodiek een passende is. Wij verwachten dat op korte termijn een evaluatie plaatsvindt van deze werkwijze.

### **Toekomst**

Wij gaan ervan uit dat met de verhoging van de deelnemersbijdragen (incidenteel en structureel) en het uit te voeren ontwikkelprogramma de basis op orde komt en de RUD vanaf 2020 een toekomstbestendige en robuuste organisatie is. Mocht hiervan geen sprake zijn gaan wij ervan uit dat wij tijdig op de hoogte worden gesteld zodat sturing mogelijk is.

Met vriendelijke groet,  
Raad van de gemeente Tynaarlo

B. Slofstra  
Plv. Griffier

*b.a. Nynke Bultema*  
*2<sup>e</sup> plv. griffier*

drs. M.J.F.J. Thijsen  
burgemeester





Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe  
T.a.v. Algemeen Bestuur  
Postbus 1017  
9400 BA ASSEN

Datum  
7 juni 2018

Ons kenmerk  
217852

Uw brief  
16 april 2018

Uw kenmerk

Onderwerp  
Zienswijze begroting 2019

Geachte leden,

Wij hebben kennis genomen van de door u aangeleverde stukken inzake de begroting 2019 en de meerjarenraming 2020-2022. Wij lezen en zien dat de door Seinstra en van der Laar gedane aanbevelingen worden opgepakt. Wij vinden het van belang dat de verschillende ontwikkelingen worden doorgezet en hier vaart in wordt gehouden. Wij verzoeken u om ons regelmatig op de hoogte te houden van de diverse ontwikkelingen en de (financiële) gevolgen van aanpassingen hierin.

De bijgestelde bijdrage is een significante verhoging en legt ook druk op de begroting van onze gemeente. Wij begrijpen dat dit noodzakelijk is, maar willen hierbij aangeven dat het plafond in zicht begint te raken. De gerealiseerde werkzaamheden blijven nog achter, terwijl wel de bijdrage omhoog gaat. Wij gaan ervan uit dat de verhoging grotendeels incidenteel is en dit in ieder geval na het jaar 2020 niet meer voor zal komen.

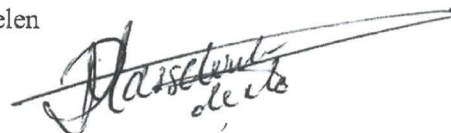
Wij zien de toekomst, op basis van de ingeslagen weg, met vertrouwen tegemoet. Wij gaan ervan uit op de hoogte te worden gehouden van de ontwikkelingen binnen de RUD.

Als u nog vragen heeft kunt u contact opnemen met de gemeente via telefoonnummer 14 0521 en via [griffie@gemeentewesterveld.nl](mailto:griffie@gemeentewesterveld.nl).

Met vriendelijke groet,  
namens de commissie Fysiek Domein en Middelen



J. van Roeden - Hoekstra  
commissiegriffier



R. Masselink  
voorzitter commissie Fysiek Domein en Middelen

