

PERSPECTIEVENNOTA 2012



Vries, juni 2012



Begroting nader geanalyseerd

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Inkomstenclusters	36.238	-35.858	380	12
Onroerendezaakbelastingen	3.952	-4.542	-590	-18
Algemene uitkering	26.415	-26.816	-401	-12
Overige eigen middelen (OEM)	3.923	-4.500	-577	-18
Mutaties reserves	1.948	0	1.948	60

Uitgavencusters

Cluster	Netto lasten	Gemeente fonds uitkering	Verschil	Verschil per inw.
Expansiebestaan	36.238	35.858	380	12
Beleids	4.706	4.089	616	19
Verenigingen en clubs	15.234	15.431	197	6
Beleidsuitvoering	4.981	5.751	770	24
Overige eigen middelen	1.327	1.586	259	8
Overige	9	9	0	0

Cluster	Netto lasten	Gemeente fonds uitkering	Verschil	Verschil per inw.
Verenigingen en clubs	15.234	15.431	197	6
Beleids	4.706	4.089	616	19
Beleidsuitvoering	4.981	5.751	770	24
Overige eigen middelen	1.327	1.586	259	8
Overige	9	9	0	0

Cluster	Netto lasten	Gemeente fonds uitkering	Verschil	Verschil per inw.
Beleids	4.706	4.089	616	19
Beleidsuitvoering	4.981	5.751	770	24
Overige eigen middelen	1.327	1.586	259	8
Overige	9	9	0	0

Cluster	Netto lasten	Gemeente fonds uitkering	Verschil	Verschil per inw.
Overige eigen middelen	1.327	1.586	259	8
Overige	9	9	0	0

Cluster	Netto lasten	Gemeente fonds uitkering	Verschil	Verschil per inw.
Overige eigen middelen	1.327	1.586	259	8
Overige	9	9	0	0

2012 vastgoed

1. Huur	1.200
2. Huur	1.200
3. Huur	1.200
4. Huur	1.200
5. Huur	1.200
6. Huur	1.200
7. Huur	1.200
8. Huur	1.200
9. Huur	1.200
10. Huur	1.200
11. Huur	1.200
12. Huur	1.200

2012 niet vastgoed

1. Huur	1.200
2. Huur	1.200
3. Huur	1.200
4. Huur	1.200
5. Huur	1.200
6. Huur	1.200
7. Huur	1.200
8. Huur	1.200
9. Huur	1.200
10. Huur	1.200
11. Huur	1.200
12. Huur	1.200

Actueel financieel meerjarebeeld

Voorgesteld	2011	2012	2013	2014	2015
Verenigingen					
Beleids	4.706	4.089	4.089	4.089	4.089
Verenigingen en clubs	15.234	15.431	15.431	15.431	15.431
Beleidsuitvoering	4.981	5.751	5.751	5.751	5.751
Overige eigen middelen	1.327	1.586	1.586	1.586	1.586
Overige	9	9	9	9	9
Totaal	36.238	35.858	35.858	35.858	35.858

Actueel tegenvallers vanaf 2013

Gemeente Tynaarlo light

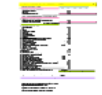
Rode draden omgevingsanalyse

- Invulling, vorming en tenuitvoerlegging van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning



visie

- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning



Interoperabiliteit

Voorgestelde oplossingsrichtingen tekort

Oplossingsrichting	2011	2012	2013	2014	2015
1. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
2. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
3. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
4. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
5. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
6. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
7. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
8. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
9. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
10. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
11. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
12. Huur	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200

- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning
- Invulling van de bestuursplanning

AGENDA

- Actueel financieel meerjarenbeeld
- Begroting nader geanalyseerd
- Tynaarlo visie-light
- Voorgestelde oplossingsrichtingen tekort

Overzicht van het structurele tekort in de perspectievennota 2012

120612

Verzamellijst	2012	2013	2014	2015	2016
TEGENVALLERS:					
1 Tekort in meerjarenschijf 2012				653.429	653.429
2 College programma opvang risico's		125.000	250.000	250.000	250.000
3 Vervallen dekking bouwleges uit Argi					280.000
4 vervallen raming Precariorechten		24.000	24.000	24.000	24.000
5 Effecten o.b.v. de voorjaarsbrief 2012		126.346	126.346	126.346	126.346
6 Hogere bijdrage wsw Alescon		0	77.594	77.594	77.594
7 Financiële effecten oplossing knelpunten		490.000	490.000	490.000	490.000
8 Nog niet bestuurlijk ingevulde taakstellingen:					
a. brandweer € 90.000 (€ 60.000 in te boeken)		30.000	30.000	30.000	30.000
b. monumenten € 59.000		59.000	59.000	59.000	59.000
9 Nieuwe rijksbezuinigingen 2012 e.v.	p.m.	743.000	743.000	743.000	743.000
10 Diversen nog onbekend. Stelpost.	p.m.	p.m.	200.000	200.000	200.000
11 Subtotaal		1.597.346	1.999.940	2.653.369	2.933.369
bij: nieuw beleid 2013 met structurele lasten:					
12 Rentederving bij aanwending Essent-reserve:					
1. achterstallig onderhoud wegen	1.500.000	67.500	67.500	67.500	67.500
2. brinkenplan	745.000	33.525	33.525	33.525	33.525
3. sport: blaashal, kleedkamers c.a.	500.000	22.500	22.500	22.500	22.500
	<u>2.745.000</u>				
Totaal te dekken in de komende jaren:		1.720.871	2.123.465	2.776.894	3.056.894

extra tegenvallers vanaf 2013

Gemeente Tynaarlo
Inwoners: 32.450 (2012)

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
<u>Inkomstenclusters</u>	36.238	-35.858	380	12
<u>Uitgavenclusters</u>	-36.238	35.857	-381	-12

*Begroting
nader
geanalyseerd*



Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
<u>Inkomstenclusters</u>	36.238	-35.858	380	12
Onroerendezaakbelastingen	3.952	-4.542	-590	-18
Algemene uitkering	26.415	-26.816	-401	-12
Overige eigen middelen (OEM)	3.923	-4.500	-577	-18
Mutaties reserves	1.948	0	1.948	60

Uitgavenclusters

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
<u>Uitgavenclusters</u>	-36.238	35.857	-381	-12
Bestuur	-6.996	6.820	-176	-5
Voorzieningen bevolking	-19.234	18.431	-803	-25

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Bebauwing en omgeving	-4.027	3.752	-275	-8
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stadsvernieuwing	-2.056	1.262	-794	-24
Reiniging	367	-570	-203	-6
Openbare orde en veiligheid	-1.689	1.916	227	7

Uitgavenclusters

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
<u>Uitgavenclusters</u>	-36.238	35.857	-381	-12
Bestuur	-6.996	6.820	-176	-5
Voorzieningen bevolking	-19.234	18.431	-803	-25
Bebouwing en omgeving	-4.027	3.752	-275	-8
Openbare ruimte	-5.981	6.821	840	26
Overigen	0	33	33	1
Saldo na bestemming	0	-1	-1	0

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Voorzieningen bevolking	-19.234	18.431	-803	-25
Werk en inkomen	-2.406	1.992	-414	-13
Maatschappelijke zorg	-8.476	9.096	620	19
Educatie	-3.134	3.178	44	1
Kunst en ontspanning	-3.592	2.752	-840	-26
Oudheid	-87	17	-70	-2
Bevolkingszaken	-1.539	1.396	-143	-4

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Bebouwing en omgeving	-4.027	3.752	-275	-8
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stadsvernieuwing	-2.056	1.262	-794	-24
Reiniging	367	-570	-203	-6
Openbare orde en veiligheid	-1.689	1.916	227	7
Fysiek milieu	-649	1.144	495	15

Openbare orde en veiligheid	-1.689	1.916	227	7
Fysiek milieu	-649	1.144	495	15

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Openbare ruimte	-5.981	6.821	840	26
Riolering	426	-513	-87	-3
Groen	-3.073	2.624	-449	-14
Wegen en water	-3.334	4.710	1.376	42

Hoog

Handel en ambacht

0,3 miljoen

Vormings- en ontwikkelingswerk

0.2 miljoen

o.m. muziekonderwijs

Hoog

Handel en ambacht	0,3 miljoen	
Vormings- en ontwikkelingswerk	0,2 miljoen	o.m. muziekonderwijs
Openbaar groen	0,3 - 0,4 miljoen	
Sport	0,4 - 0,5 miljoen	
Sociaal-cultureel werk	0,6 - 0,7 miljoen	NB Verschuiving onderwijshuisvesting?
Werk en inkomen	0,5 - 0,6 miljoen	aandeel zak- en kleedgeldclients
Huishoudelijke Verzorging	0,5 - 0,6 miljoen	
Ruimtelijke Ordening	0,5 miljoen	
Ozb	1,5 miljoen	(lagere inkomsten)
<i>Totaal lasten hoger dan 'normaal'</i>	<i>4,8 - 5,3 miljoen</i>	

Laag

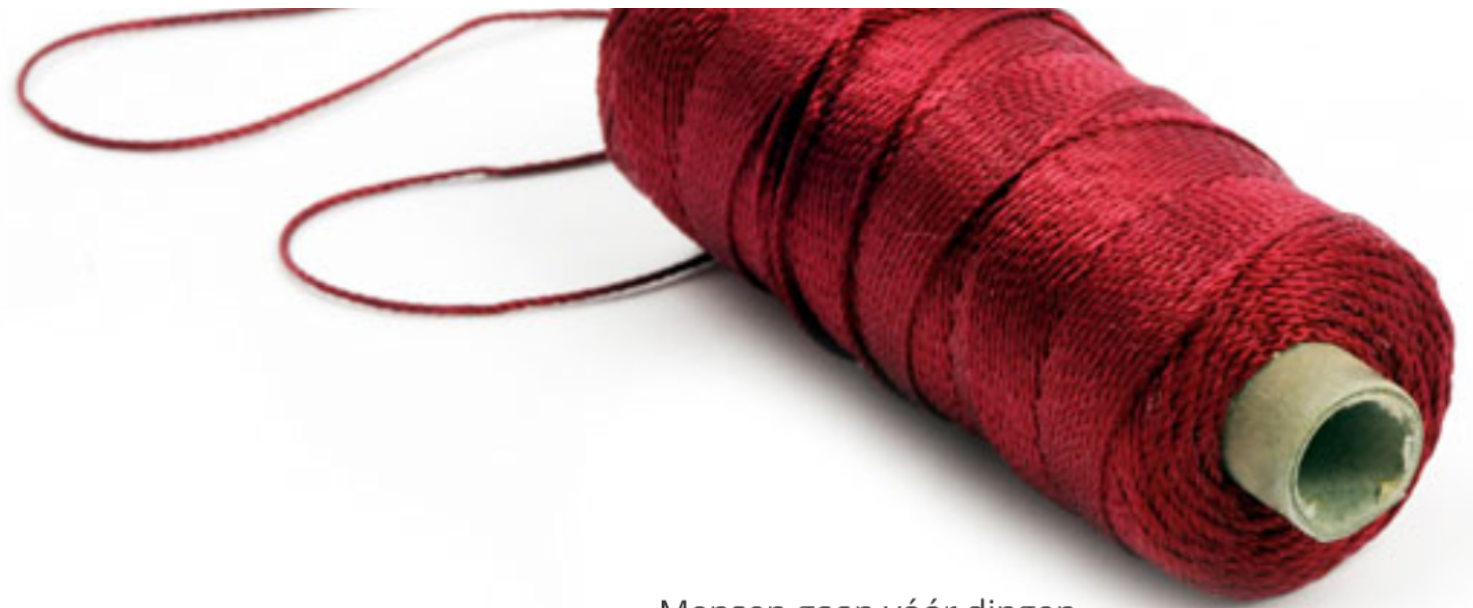
Wegenonderhoud	1,0 miljoen	
Openbare orde en veiligheid	0,3 - 0,4 miljoen	
Huisvesting onderwijs	0,5 miljoen	Zie ook sociaal-cultureel werk
Maatschappelijke begeleiding en advies	0,5 - 0,6 miljoen	
Voorziening gehandicapten	0,3 miljoen	
Milieubeheer	0,2 - 0,3 miljoen	
Grafrechten	0,1 miljoen	
<i>Totaal lasten lager dan 'normaal'</i>	<i>2,9 - 3,2 miljoen</i>	

Gemeente Tynaarlo light

Rode draden omgevingsanalyse

- Bevolking, omvang en samenstelling zal veranderen:
aantal jongeren neemt af; ontgroenen
- Niet rendabel om te kleine voorzieningen open te houden
- Verandering in 'woonbehoefte'
- Krapte op de arbeidsmarkt; richten op kansen
- Kansen van recreatieve voorzieningen en ontwikkeling
luchthaven Groningen Airport Eelde





visie

- Mensen gaan vóór dingen
- Eigen verantwoordelijkheid van inwoners
- Profijtbeginsel zo breed mogelijk toepassen
- Drie hoofdkernen
- Voorzieningen
 - Algemeen en collectief boven individueel
 - Meer preventief dan curatief

Voorgestelde oplossingsrichtingen tekort

	2013	2014	2015	2016
Dekkingsplan:				
a Verhoging collectieve lastendruk 2%. (11,5% ozb).	460.000	460.000	460.000	460.000
b Verhoging collectieve lastendruk 2%.(5% ozb) 2014.		200.000	200.000	200.000
c Verhoging collectieve lastendruk 2%.(5% ozb) 2015.			200.000	200.000
d Verhoging collectieve lastendruk 2%.(5% ozb) 2016.				200.000
e Anders oplossen knelpunten	490.000	490.000	490.000	490.000
f Verlaging onderhoud wegen	100.000	100.000	100.000	100.000
g Verlaging onderhoud groen	200.000	200.000	200.000	200.000
h Taakstelling in Clusters 5 en 6 (2013)	350.000	350.000	350.000	350.000
i Taakstelling in Clusters 5 en 6 (2014)		200.000	200.000	200.000
j Bezuiniging Zwembad Aqualaren			170.000	170.000
k Dekking nr. 12, nr. 1 en 2 uit programma Beheer	100.000	100.000	100.000	100.000
l Dekking nr. 12, nr. 3 uit programma Sport	22.500	22.500	22.500	22.500
m Bedrijfsvoering 2013	50.000	50.000	50.000	50.000
n Bedrijfsvoering 2014		50.000	50.000	50.000
k totaal dekkingsplan	1.772.500	2.222.500	2.592.500	2.792.500
l Nog te dekken:	-51.629	-99.035	184.394	264.394

Voor 2013 en 2014 is het dekkingsplan meer dan sluitend. Voor de jaren daarna wordt gezien of een oplossing binnen decentralisatietaken in 2015 en 2016 kan worden gevonden.

- Toekomst richten op de grote kernen: Zuidlaren, Eelde, Vries
- Collectieve lasten, druk van 2% in het collegeprogramma
- Sociale domein: gevolgen voor voorzieningen



OZB woningen

1. Westerveld	0,0820
2. Tynaarlo	0,0842
3. Aa en Hunze	0,0864
4. De Wolden	0,0910
5. Noordenveld	0,0921
6. Midden-Drenthe	0,0943
7. Meppel	0,1090
8. Hoogeveen	0,1220
9. Assen	0,1269
10. Coevorden	0,1401
11. Borger-Odoorn	0,1625
12. Emmen	0,1771

OZB niet-woningen

1. Westerveld	0,1431
2. Tynaarlo	0,1768
3. De Wolden	0,1831
4. Aa en Hunze	0,2226
5. Noordenveld	0,2243
6. Coevorden	0,2569
7. Borger-Odoorn	0,2802
8. Midden-Drenthe	0,2954
9. Hoogeveen	0,3520
10. Meppel	0,4030
11. Emmen	0,4827
12. Assen	0,4968

Voorgestelde oplossingsrichtingen tekort

	2013	2014	2015	2016
Dekkingsplan:				
a Verhoging collectieve lastendruk 2%. (11,5% ozb).	460.000	460.000	460.000	460.000
b Verhoging collectieve lastendruk 2%.(5% ozb) 2014.		200.000	200.000	200.000
c Verhoging collectieve lastendruk 2%.(5% ozb) 2015.			200.000	200.000
d Verhoging collectieve lastendruk 2%.(5% ozb) 2016.				200.000
e Anders oplossen knelpunten	490.000	490.000	490.000	490.000
f Verlaging onderhoud wegen	100.000	100.000	100.000	100.000
g Verlaging onderhoud groen	200.000	200.000	200.000	200.000
h Taakstelling in Clusters 5 en 6 (2013)	350.000	350.000	350.000	350.000
i Taakstelling in Clusters 5 en 6 (2014)		200.000	200.000	200.000
j Bezuiniging Zwembad Aqualaren			170.000	170.000
k Dekking nr. 12, nr. 1 en 2 uit programma Beheer	100.000	100.000	100.000	100.000
l Dekking nr. 12, nr. 3 uit programma Sport	22.500	22.500	22.500	22.500
m Bedrijfsvoering 2013	50.000	50.000	50.000	50.000
n Bedrijfsvoering 2014		50.000	50.000	50.000
k totaal dekkingsplan	1.772.500	2.222.500	2.592.500	2.792.500
l Nog te dekken:	-51.629	-99.035	184.394	264.394

Voor 2013 en 2014 is het dekkingsplan meer dan sluitend. Voor de jaren daarna wordt gezien of een oplossing binnen decentralisatietaken in 2015 en 2016 kan worden gevonden.

- Toekomst richten op de grote kernen: Zuidlaren, Eelde, Vries
- Collectieve lasten, druk van 2% in het collegeprogramma
- Sociale domein: gevolgen voor voorzieningen



Presentatie Totaaloverzicht incidentele lasten tbv Perspectievennota 2012 12-jun-12
 Voor de jaren 2012 en 2013.

	2012	2013	2014	2015	2016
A Nieuw beleid ten laste van Essent-reserve					
1 Achterstallig onderhoud wegen		1.500.000			
2 Brinkenplan		745.000			
3 Sport: blaashal, kleedkamers .c.a.		500.000			
4 totaal ten laste van Essent-reserve		2.745.000			
Dekking rentederiving is als structurele last opgenomen in pers. nota 2012					
B Nieuw beleid ten laste van IAB-reserve					
5 Tijdelijke huisvesting mfa Borchkwartier € 450.000 uit reserve IAB		450.000			
6 Huur tijdelijke units sportveld Tynaarlo		35.000			
7 totaal ten laste van reserve IAB		485.000			
C Nieuw beleid ten laste van ARG1					
8 Groei Borchkwartier		125.000			
9 Tips		47.500			
10 Millennium		40.000			
11 Musea en Kunst & Cultuur		75.000			
12 Breedtesport		89.000			
13 Gebiedsgericht beleid		150.000			
14 Subsidie Trias handhaven		65.000			
15 Speelruimte		40.000			
16 Modernisering bibliotheekwerk		90.000			
17 Gedragsbeïnvloeding en oplossen lokale knelpunten verkeer		100.000			
18 Middelen Economische zaken/Recreatieve sector		25.000			
19 Hogere pensioenpremie		0	200.000		
20 CAO-afspraken loopbaangeld		0	135.000		
21 Wachtgeld vml bestuurder		0	68.400		
22 Resultaat van de voorjaarsbrief 2012 d.d. 30 mei 2012.	166.302				
23 Jeugdsoos Plexat					
24 Wachtgeld vml bestuurder(s)					
25 Rotondes Groningerweg - Aansl. A28			p.m.		
26 Friciekosten RUD			150.000		
27 Jeugdsoos Plexat Eelde			46.500		
28 Afronden ruiterspad Eelde/Paterswolde			17.000		
29 Friciekosten i/vm bezuinigingen onderwijs			42.088		
30 Herziening GVVVP 2012	30.000				
31 Reconstructie Dorpsstraat Tynaarlo	80.000				
32 Verb. verkeersveiligheid Eisenbroeken Tyn.	48.000				
33 Reconstructie Roozand/ Zuurschelanden			95.000		
34 Herinrichten Brink/Schipborgerweg Zeegse			150.000		
35 Doorontwikkeling digitale dienstverlening (ook in coll.programma genoemd)			100.000		
36 Ultvoering Centrumplan Vries			200.000		
37 Investeren in een duurzame leefomgeving			60.000		
38 ISD begroting 2013 (b&w 4 juni)			39.000		
39 Recreatief informatievoorzieningspunt			54.066		
40 Dekking rijksbezuiniging 2012 Lager accres in juni-circulaire 2012	405.000	**)			
41 totaal ten laste van middelen in de ARG1	729.302	2.203.554	0	0	0
42 Beschikbaar in de Argi na afwikkeling jaarrekening 2011. *)	2.325.238				
43 bij: overheveling saldi vrijvallende bestemmingsreserves per 1 jan 2012	700.021	***)			
44 Beschikbaar in Argi na vaststelling van de perspectievennota 2012	2.295.957	57.943			

*) in het saldo is inbegrepen een storting van € 932.944, zijnde de afwikkeling van de bestemming van het resultaat 2011.
 Hiertoe moet de raad op 19 juni nog formeel besluiten.

***) dekking van het lager accres Gemeentefonds 2012. Juni circ. 2012

****) betreft overheveling vrijvallende saldi bestemmingsreserves.

Spanning 2012 - 2016:
 Structurele effecten als
 rentederiving

Intensivering
 beleid

PERSPECTIEVENNOTA 2012



Vries, juni 2012



Begroting nader geanalyseerd

ectievennota 2012

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Inkomstenclusters	36.238	-35.858	380	12
Onroerendezaakbelastingen	3.952	-4.542	-590	-18
Algemene uitkering	26.415	-26.816	-401	-12
Overige eigen middelen (OEM)	3.923	-4.500	-577	-18
Mutaties reserves	1.948	0	1.948	60

Uitgavenclusters

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Overeenkomsten	36.238	36.238	0	0
Overige	4.966	4.933	-33	-1
Overeenkomsten	36.238	36.238	0	0
Overige	4.966	4.933	-33	-1
Overeenkomsten	36.238	36.238	0	0
Overige	4.966	4.933	-33	-1

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Overeenkomsten	4.966	4.933	-33	-1
Overige	4.966	4.933	-33	-1

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Overeenkomsten	4.966	4.933	-33	-1
Overige	4.966	4.933	-33	-1

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Overeenkomsten	4.966	4.933	-33	-1
Overige	4.966	4.933	-33	-1

Cluster	Netto lasten (x € 1.000)	Gemeente fonds uitkering (x € 1.000)	Verschil (x € 1.000)	Verschil per inw. (x € 1)
Overeenkomsten	4.966	4.933	-33	-1
Overige	4.966	4.933	-33	-1

Actueel financieel meerjarebeeld

Cluster	2011	2012	2013	2014
Overeenkomsten	36.238	36.238	36.238	36.238
Overige	4.966	4.933	4.933	4.933

extra tegenvallers vanaf 2013

Gemeente Tynaarlo light

Rode draden omgevingsanalyse



visie



Voorgestelde oplossingsrichtingen tekort

Oplossingsrichting	2011	2012	2013	2014
1. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
2. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
3. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
4. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
5. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
6. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
7. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
8. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
9. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
10. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
11. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
12. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
13. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
14. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
15. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
16. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
17. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
18. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
19. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
20. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
21. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
22. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
23. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
24. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
25. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
26. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
27. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
28. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
29. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
30. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
31. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
32. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
33. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
34. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
35. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
36. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
37. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
38. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
39. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
40. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
41. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
42. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
43. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
44. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
45. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
46. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
47. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
48. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
49. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
50. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
51. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
52. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
53. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
54. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
55. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
56. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
57. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
58. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
59. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
60. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
61. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
62. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
63. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
64. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
65. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
66. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
67. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
68. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
69. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
70. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
71. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
72. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
73. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
74. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
75. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
76. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
77. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
78. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
79. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
80. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
81. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
82. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
83. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
84. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
85. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
86. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
87. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
88. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
89. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
90. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
91. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
92. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
93. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
94. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
95. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
96. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
97. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
98. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
99. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000
100. Toename inkomsten	400.000	400.000	400.000	400.000

Vanaf 2013 wordt er in het budgetgevoel meer aandacht voor de kosten van de gemeentelijke diensten. Dit kan tot een vermindering van de kosten leiden.