



# De RUD Drenthe

Presentatie Gemeenteraad Tynaarlo

Directeur: Marjan Heidekamp-Prins

Datum : 4 september 2018



1. Welkom
2. Algemene informatie over de RUD Drenthe
3. Stand van zaken



# Algemene informatie over de RUD Drenthe

[Filmpje RUD Drenthe](#)

# Bestuur RUD Drenthe



- **Raad van Opdrachtgevers**
  - J.Th. van Nieukerken, secretaris van de gemeente Tynaarlo
  - A. Pruntel, secretaris van de gemeente Midden-Drenthe
  - P. Post, secretaris van de gemeente Borger-Odoorn
  - W. Meijering, Concernmanager van de provincie Drenthe
- **Dagelijks bestuur**
  - H. Lammers, wethouder gemeente Tynaarlo, regio Noord
  - J. Otter, wethouder gemeente Emmen, regio Zuid Oost
  - J. ten Kate, wethouder gemeente De Wolden, regio Zuid West
  - C. Bijl, gedeputeerde, provincie Drenthe
- **Algemeen bestuur**

Vertegenwoordiging van alle deelnemers

# Ambtelijke adviesorganen



- **Eigenaren overleg.**

Afvaardiging van alle gemeenten en provincie

→ adviserend aan RVO en Bestuur

- **Accounthoudersoverleg**

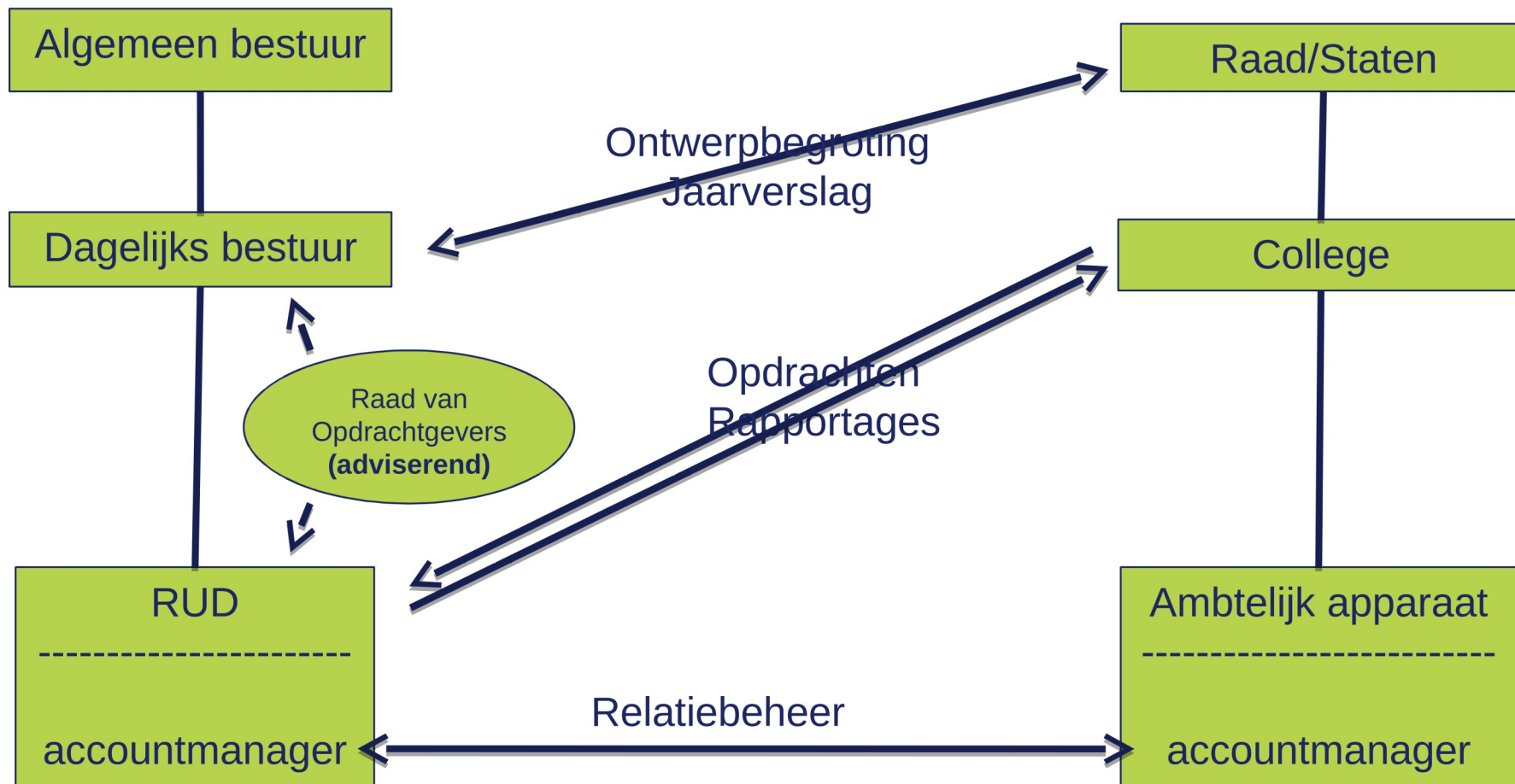
Afvaardiging van alle gemeente en provincie

▫ Overleg over uitvoeringsprogramma en beleidsontwikkelingen

# Rollen



Eigenaar: functioneren



# Missie RUD Drenthe



## Bedrijfsplan :

*....."Wij zetten ons in voor een veilige, hele en schone leefomgeving in Drenthe".... "De Regionale Uitvoeringsdienst van en voor Drenthe"*

## Wet VTH:

*... "De primaire doelstelling hierbij is het waarborgen van een veilige fysieke humane leefomgeving"..*

# Drentse keuzes



## Doel is een efficiënte en effectieve RUD:

- Efficiency door schaalvergroting
- Effectiviteit door continuïteit in dienstverlening
- Effectiviteit door bundeling dienstverlening

## Drentse keuzes:

- Takenpakket RUD: uitvoering milieu breed
- Beleid: gemeente/provincie (bevoegd gezag, uitzondering BSB)
- Juridische vorm: GR
- Vestiging op twee locaties (provinciehuis Assen, gemeentehuis Emmen)



# Jaar 2017



- Concept voorjaarsnota liet tekort zien
- Integrale doorlichting organisatie en financiën uitgevoerd
- Begroot tekort van € 600.000
- Begrotingswijziging december 2017
- Resultaat € 117.000 positief
  - Voorstel bestemming: Resultaat toegevoegd aan algemene reserve
  - Geen onttrekking van € 150.000 uit bestemmingsreserve
- Productie 2017 circa 85% van bijgestelde jaarprogramma  
(na bezuiniging € 200.000 op toezicht)



# Advies SvdL integrale doorlichting

- Grip op productie en financiën
- Opzetten Ontwikkelprogramma om de organisatie op orde te krijgen

## Besluit db/ab:

- Focus op productie en financiën
- Ontwikkelprogramma temporiseren  $\square$  Actieplan  
Productie op orde 2018



VRAGEN?



# Huidige stand van zaken

# Uitvoering 3 prioritaire projecten

## Professionalisering financiële functie:

- Aangepaste P&C cyclus en nieuwe documenten
- Verbinding productie en financiën
- Inrichting dashboard (tool of management)
- Herijking functies en bemensing control taken

## Verbeteren Digitale aanlevering:

- Deze week rapportage met quick wins.

## Werkprocessen op orde (LOS)

- Project start nu, doorlooptijd 1 ½ jaar.

# Actieplan productie op orde 2018

## Verbeteracties per team

- Bijsturende maatregelen
- Versoberingsmaatregelen

Administratieve ondersteuning primair proces

Locatiebestand op orde

Herijking deel Drentse Maat

Verrekensystematiek

# Ondersteuning teams



Sterke focus op productie en financiën leiden tot maatregelen met grote impact.

De teams worden ondersteund en begeleid door bureau

Zuiderlicht

# Stijgende productiviteit

- Duidelijk stijgende lijn
- Streven naar realisatie 85% geraamde productie
- Oog voor niet beïnvloedbare realisatie

Maar

- ziekteverzuim hoger dan 4%
- Geen externe toezichhouders beschikbaar



# Sterke stappen uniformering



## Toezicht:

- Sinds 01-01 Digitale Checklisten
- Toepassing LHS
- Basis voor risico gestuurd Toezicht en sluiten beleidscyclus

## Vergunningen:

- Ontwikkeling (landelijke) standaardteksten voor considerans en voorschriften.

# Beïnvloedbaarheid raming JP2018

Deel van geraamde productie afhankelijk van externe input:

- Meldingen
- Klachten
- Vergunningen
- Adviezen op rijksprocedures

Toezicht naar aanleiding van:

- Klachten
- Handhavingstrajecten



# Achtergrondinformatie en interpretatie

Nieuw: In de halfjaarsrapportage zowel cijfers als achtergrond informatie.

# Meer vraag naar Adviezen

## Adviezen voor RO en bedrijfsontwikkelingen

- Aantrekkelijke economie
- Men weet ons beter te vinden/waarderen

# Successen



- Landelijk rol landelijke standaarden vergunning.
- Uniformering DC en LHS
- Landelijk (IPO) geroemd om ketenaanpak wit- en bruingoed.
- 1<sup>e</sup> gebiedsplannen Gebiedsgericht grondwaterbeheer
- Landelijke primeur digitale kaart asbestdaken

# Financiën (30-06)

## Positief resultaat € 284.000

- Lagere kosten bedrijfsvoering
- Lagere kosten Ontwikkelprogramma = Actieplan
- Uitblijven onvoorziene uitgaven

# VRAGEN?