

## Risicoparagraaf

Een risico is een onzekere gebeurtenis in de toekomst met (nadelige) gevolgen voor onze organisatie. Ons risicomanagement is erop gericht om de (schadelijke) gevolgen van deze risico's zoveel mogelijk te voorkomen, te berekenen of strikt te monitoren. In dit onderdeel verantwoorden wij de risico's die wij opgenomen hebben in de begroting 2018. Risico's die zich niet hebben voorgedaan, bespreken wij hier niet.

## Economische ontwikkelingen

*De economische ontwikkeling is van groot belang voor het succes van de uitvoering van de Participatiewet. Deze bepaalt immers voor een groot deel de opnamecapaciteit van de arbeidsmarkt. De onvoorspelbaarheid van de economische ontwikkeling vormt daarom een risico voor zowel instroom als uitstroom.*

De economie trekt aan en de werkloosheid neemt af. Dit is doorgaans goed merkbaar in de WW, waarin mensen die relatief kort werkloos zijn en goede 'papieren' hebben om als eerste werk vinden in een opwaartse conjunctuur. Voor de bijstand geldt dat zij pas na een langere economische betere periode meer mogelijkheden hebben op de arbeidsmarkt.

Wij merken dat de instroom de laatste maanden lager is dan in de voorgaande jaren. Dit is in lijn met de verwachte ontwikkeling van de conjunctuur. Ook zien wij dat werkgevers open staan voor cliënten met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt. Wij hebben de groei van ons bestand in de afgelopen jaren weten te beperken in vergelijking met de landelijke trend. Dit betekent dat wij cliënten met een kleine afstand tot de arbeidsmarkt al hebben geplaatst. De groeiende economie leidt daarom niet tot een(zelfde) daling van het aantal bijstandsgerechtigden zoals dit landelijk wordt verwacht.

Een daling (stijging) van 10 uitkeringen, over de periode van een jaar, betekent een financieel voordeel (nadeel) van ongeveer € 130.000.

## Minimaregelingen

*Minimaregelingen inclusief bijzondere bijstand zijn open einde regelingen en deze kunnen per gemeente verschillend zijn (beleid gemeenten). Door de zwakke economie, de hervorming van de sociale zekerheid en bezuinigingen, verwachten wij een toenemend beroep op deze regelingen. Wij hebben hier geen invloed op.*

Minimaregelingen inclusief bijzondere bijstand zijn open einde regelingen en deze zijn (inhoudelijk) per gemeente verschillend. Voor de gemeenten Aa en Hunze en Tynaarlo geldt dat er een overschrijding is van de begroting. Dit heeft met name te maken met een te lage inschatting ten tijde van de begroting. Afgezet tegen de realisatiecijfers van 2017 is er sprake van een lichte toename. Wij monitoren de ontwikkelingen van de uitgaven nauwgezet.

In deze bestuursrapportage is een prognose afgegeven van een overschrijding van de begroting van € 105.000 voor de gemeente Aa en Hunze en € 141.000 voor de gemeente Tynaarlo.

## De Bbz2004 ontvangquote 2018

*Met het vaststellen van de Bbzquote moet bij gemeenten een prikkel ontstaan om enerzijds zorg te dragen voor een goed incassobeheer (kredieten) en anderzijds om bij het verstrekken van bedrijfskredieten zorgvuldig te zijn. Voor het jaar 2018 is er nog geen vastgestelde quote. Wij gaan in de begroting dan ook uit van de quote van 2017 (%). Als de ontvangsten lager zijn dan de gestelde norm, moeten de gemeenten het verschil zelf bijleggen. Ondernemers hebben merkbaar last van de*

*verslechterde economische omstandigheden. Dit leidt tot het moeizamer aflossen van kredieten en/of openstaande vorderingen.*

De ontvangstnorm wordt berekend over de gemiddelde lasten van het verstrekte bedrijfskapitaal in de individuele gemeente in de afgelopen vijf jaar. Gemeenten die meer ontvangsten realiseren dan de gestelde norm, mogen het meerdere houden. Als de ontvangsten minder dan de gestelde norm zijn, moeten de gemeenten het verschil zelf bijleggen. Vanaf 2013 worden kredieten verstrekt door de Gemeentelijke Krediet Bank voor bedragen boven de € 25.000, -. Daarom gaan de ontvangsten sterk afnemen. De aflossing op deze kredieten gaat naar de Gemeentelijke Kredietbank en niet naar ons. Ondernemers hebben ook moeite met aflossen door diverse omstandigheden, wat gevolgen heeft voor de ontvangsten.

De quote voor 2018 is 91,4%. Het totale tekort wat voor de Drentsche Aa gemeenten ontstaat, is geprognoseerd op € 18.000, -.

### **Organisatie**

*De inrichting van de nieuwe uitvoeringsorganisatie vindt plaats in het jaar 2017 met mogelijke uitloop of effecten in het jaar 2018. Met name de gefaseerde overgang van begeleidend personeel van Alescon naar Werkplein Drentsche Aa wordt hier bedoeld. De inrichting of implementatie van de omgekeerde toets kan zorgen voor lastenverzwaring op het onderdeel organisatie (extra inzet).*

De samenvoeging met Alescon-Noord vindt plaats op 1 januari 2019. Een kleine 800 SW-medewerkers, het begeleidend personeel en een deel van de overhead komen over naar Werkplein Drentsche Aa. In de aanloop naar de samenvoeging zijn frictiekosten en kosten vanwege de uitbreiding van de nieuwe doelgroep ontstaan. Dit zorgt voor een overschrijding van de personele lasten ten opzicht van de begroting. Dit risico heeft zich dus voorgedaan. De verdere uitwerking van de overschrijding is verwerkt in de toelichting op de tabel 'organisatie' in de financiële paragraaf.

De financiële gevolgen van dit risico bedragen € 291.000 (frictiekosten) en € 111.000 (begeleiding veranderde doelgroep).

### **Informatiebeveiliging**

*Informatie beveiliging staat steeds meer in de belangstelling en regelgeving wordt aangescherpt. Het gaat om diverse aspecten zoals bescherming van de gegevens, audits en I-bewustzijn. Wij moeten aan steeds strengere eisen voldoen. Dit kan extra investeringen met zich meebrengen.*

Om de veranderingen en laatste ontwikkelingen op het gebied van gegevensbescherming in verband met het van kracht worden van de (Europese) Algemene Verordening Gegevensbescherming in kaart te brengen, is vanuit Werkplein Drentsche Aa deelgenomen aan bijeenkomsten van de VNG, IBD voor gemeenten en Stimulansz.

Gegevensbescherming is net als informatiebeveiliging gezien de relatie met de stand van de techniek, een continu proces van (door)ontwikkelen. Omdat het handelen van medewerkers hierbij een belangrijk aspect is, krijgen alle nieuwe medewerkers direct na in diensttreden een voorlichting in het kader van informatiebeveiliging en het bewust omgaan met informatie. Daarnaast wordt via o.a. publicaties op intranet bij alle medewerkers aandacht gevraagd voor "I-bewustzijn". Periodiek vindt er overleg plaats tussen de Security Officer Samenwerking Drentsche Aa (SO SDA) en de Functionaris voor de Gegevensbescherming (FG SDA) en de SO (/FG) WPDA, waarbij ook aspecten van de gegevensbescherming aan de orde komen.

Hoewel dit pas in de hierop volgende verslagperiode gerealiseerd is, wordt voor de duidelijk hier al vermeld dat taken van de FG belegd zijn bij een andere persoon dan degene die de taken van SO vervuld. Splitsing is noodzakelijk als gevolg van de AVG en de daaraan verbonden regelgeving.

Het financiële risico hiervan bedraagt € 35.000.